STRATEGIA ROZWOJU

GMINY SIECHNICE 2030+

TOM II - ANALIZA SWOT, WIZJA, CELE i PRIORYTETY ROZWOJU

Kierownik Zespołu
Dr Krzysztof Szołek
Katedra Makroekonomii
Oprac. Dr Jarosław Ignacy
Katedra Zarządzania Strategicznego
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

Spis treści

1. WPROWADZNIE 3

2. ZASADY I HARMONOGRAM TWORZENIA STRATEGII 4

3. ANALIZA SWOT 7

4. ZAŁOŻENIA STRATEGII GMINY SIECHNICE 2030+ 14

4.1 WIZJA 17
4.2 CELE STRATEGICZNE 18
4.3 PRIORYTETY I DZIAŁANIA 21

5. ZGODNOŚĆ CELÓW STRATEGICZNYCH Z INNYMI DOKUMENTAMI PLANISTYCZNYMI 46

1. WPROWADZNIE

Stymulowanie rozwoju gminy wymaga ciągłego wysiłku i poszukiwania coraz to nowych rozwiązań. Z jednej bowiem strony jednostki samorządu potrzebują ciągłości realizowanej koncepcji rozwoju, ale z drugiej strony ciągle poszukiwać muszą najlepszych środków ich realizacji. Cała sztuka polega bowiem na łączeniu trwałego kierunku strategicznego z ciągłym usprawnianiem metod i sposobów działania. W tych warunkach ważne jest zatem nie tyle znalezienie jednorazowego rozwiązania problemów zidentyfikowanych w ramach prac nad strategią, ale wypracowanie i uzgodnienie trwałych zasad oraz reguł rozwiązywania dylematów rozwojowych. Dzięki temu długofalowa ścieżka rozwoju gminy nie staje się sumą doraźnych kompromisów. Jednym z najważniejszych warunków służących stymulowaniu rozwoju jest stworzenie trwałych, stabilnych fundamentów rozwoju gminy. Rolę filarów rozwoju spełniają trzy kluczowe elementy: wizja, cele strategiczne i priorytety. Powinny one jednoczyć lokalną społeczność i stanowić inspirację do osiągnięcia ambitnych zamierzeń. Wizja rozwoju oraz cele strategiczne wraz z priorytetami stanowić powinny nieustanne wyzwanie, motywujące do konsekwentnego działania na rzecz trwałego i stabilnego rozwoju gminy. Osiągnięcie konkretnych, wymiernych korzyści wymaga, aby rolę długookresowej płaszczyzny współpracy spełniała strategia rozwoju integrująca lokalną społeczność i funkcjonująca ponad wszelkimi podziałami.

Strategia rozwoju to z jednej strony kreatywna i innowacyjna koncepcja przyszłości, a z drugiej strony świadomy wybór priorytetów społeczno-gospodarczych. Dokument ten stanowi zarówno narzędzie służące realizacji celów, jak i płaszczyznę porozumienia różnych lokalnych społeczności. Taką rolę ma spełniać prezentowana **Strategia rozwoju gminy Siechnice w perspektywie 2030+.** Została ona opracowana z myślą o rozwoju całej lokalnej społeczności gminy. Podstawą podejmowania decyzji w tym zakresie stała się diagnoza prospektywna przygotowana przez zespół strategiczny wzbogacona przez lokalnych liderów w ramach warsztatów strategicznych. Analiza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej umożliwiła identyfikacje wyzwań i strategicznych obszarów krytycznych. W prace strategiczne zaangażowali byli nie tylko eksperci zewnętrzni, ale również przedstawiciele samorządu terytorialnego, miejscowego biznesu, organizacji gospodarczych i środowisk społecznych. Dzięki uspołecznieniu procesu budowy strategii możliwa stała się konfrontacja wyników prac analitycznych z opiniami uzyskanymi od lokalnych aktorów i liderów. Służyły temu liczne spotkania warsztatowe m.in. z udziałem członków

zespołu strategicznego oraz pracowników Urzędu Miasta i radnych Rady Miejskiej. Szeroko zakrojone konsultacje społeczne umożliwiły stworzenie strategii w oparciu o rzeczywiste oczekiwania, opinie, doświadczenia oraz znajomości problemów występujących na obszarze gminy Siechnice. Takie rozwiązanie sprzyja wytworzeniu atmosfery zgody, kompromisu i uzyskaniu woli współpracy, co ma kluczowe znaczenie dla możliwości skutecznego wdrażania strategii. Adresatami strategii są bowiem nie tylko władze gminy, ale również wszyscy jej mieszkańcy, podmioty gospodarcze, organizacje pozarządowe, placówki oświatowe, kulturalne, sportowe oraz inne osoby i jednostki organizacyjne zainteresowane rozwojem gminy Siechnice.

Strategia rozwoju gminy Siechnice 2030+ integruje wszystkie najważniejsze aspekty i obszary funkcjonowania gminy: gospodarkę, infrastrukturę techniczną, sferę społeczną, środowisko przyrodnicze oraz finanse gminy.

2. ZASADY i HARMONOGRAM TWORZENIA STRATEGII

Jednym z podstawowych elementów poprzedzających podjęcie prac nad strategią jest określenie zasad i metod wykorzystywanych podczas jej tworzenia. Wybór określonych rozwiązań determinuje bowiem przebieg i zakres merytoryczny podejmowanych działań. W trakcie prac nad strategią rozwoju gminy Siechnice 2030+ podstawowym założeniem było stworzenie takich warunków, aby w procesie tworzenia strategii wykorzystać najlepsze praktyki w zakresie tworzenia strategii bazujące na *metodzie planowania partycypacyjnego.* Angażuje ona w tok prac nie tylko ekspertów zewnętrznych, ale przede wszystkim władze lokalne, przedstawicieli miejscowego biznesu, organizacji gospodarczych, środowisk społecznych, lokalnych liderów, radnych, właścicieli firm, dyrektorów instytucji, sołtysów i inne osoby. Głównym celem takiego podejścia jest osiągnięcie porozumienia oraz współdziałania wszystkich środowisk opiniotwórczych gminy, co służy partnerskiej i trwałej współpracy władz samorządowych z najważniejszymi podmiotami i instytucjami społecznymi szczebla lokalnego. Podstawowym założeniem metody partycypacyjnej jest bowiem dążenie do włączania w proces tworzenia strategii możliwie najszerszej grupy mieszkańców oraz wykorzystywanie w trakcie prac ich opinii, doświadczeń oraz znajomości problemów występujących na danym obszarze. W ramach metody partycypacyjnej najlepszą i sprawdzoną zasadą postępowania jest tzw. *collaborative planning*, czyli procedura grupowego

planowania i podejmowania decyzji przez reprezentantów wszystkich zainteresowanych stron. Zakłada ona, że w razie rozbieżności stanowisk poprzez dyskusję i argumentację dąży się do osiągnięcia konsensusu czyli rozwiązań lepszych niż zwykły kompromis między wstępnymi stanowiskami stron.

Zakres i przebieg prac w syntetyczny sposób ilustruje poniższa grafika.

W związku z powyższym założeniami zakres merytoryczny i organizacyjny prac nad Strategią obejmował następujące etapy prac:

1. *Analiza porównawcza obecnie obowiązujących dokumentów strategicznych i planistycznych lokalnych i regionalnych, w kontekście ich przydatności dla potrzeb aktualizacji Strategii Gminy Siechnice;*
2. *Diagnoza prospektywna sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy w kontekście zidentyfikowanych wyzwań strategicznych i identyfikacja strategicznych obszarów krytycznych;*
3. *Konfrontacja zidentyfikowanych w diagnozie strategicznych obszarów krytycznych z opiniami uzyskanymi od lokalnych aktorów i liderów (spotkania warsztatowe) oraz wypracowanie bazy zagadnień strategicznych do szerszych konsultacji społecznych;*
4. *Weryfikacja w oparciu o model partycypacyjny bazy zagadnień strategicznych Gminy Siechnice wypracowanych przez lokalnych aktorów i liderów;*
5. *Przygotowanie wstępnej wersji dokumentu strategicznego z wyznaczeniem wizji, celów strategicznych i priorytetów*
6. *Ewaluacja wstępnej wersji dokumentu strategicznego w środowisku lokalnych aktorów i liderów (spotkania warsztatowe);*
7. *Redakcja ostatecznej wersji Strategii Gminy Siechnice 2030+.*

Analiza dokumentów planistycznych stanowiła podstawę dalszych prac nad strategią. Podstawowym etapem tworzenia **Strategii Rozwoju Gminy Siechnice 2030+** było opracowanie kompleksowej diagnozy stanowiącej odzwierciedlenie aktualnego stanu gminy. Obejmowała ona pięć głównych obszarów tematycznych takich jak:

1. Informacje wstępne *(historia gminy, położenie geograficzne i administracyjne gminy, liczba mieszkańców gminy i jej zmiany w czasie, opis warunków naturalnych)*
2. Gospodarka gminy (*produkcja przemysłowa, handel i usługi, rolnictwo, turystyka*)
3. Infrastruktura techniczna (*transport i komunikacja, gospodarka odpadami, zaopatrzenie w energię elektryczną, sieć gazowa, gospodarka wodna, sieć kanalizacyjna, łączność, zieleń miejska)*

4. Sfera społeczna *(ludność, rynek pracy, sytuacja mieszkaniowa, oświata, opieka zdrowotna, pomoc społeczna, sport i rekreacja, kultura, bezpieczeństwo publiczne, instytucje i organizacje lokalne)*
5. Finanse (*budżet gminy, dochody, wydatki, inwestycje i zadłużenie*).

Prace nad przygotowaniem prospektywnej diagnozy społeczno-gospodarczej gminy Siechnice prowadzone były w latach 2014-2016. Przy jej opracowywaniu autorzy wykorzystali wszelkie dostępne źródła informacji obejmujące dane statystyczne, materiały przekazane przez urząd gminy, jednostki organizacyjne, a także podmioty funkcjonujące na terenie gminy bądź świadczące na tym terenie usługi.

Zakończenie prac diagnostycznych stanowiło punkt wyjścia do weryfikacji zagadnień strategicznych i przygotowania właściwej części strategii. Równolegle z pracami dotyczącymi założeń tworzonej strategii (wizji/celów strategicznych i priorytetów) prowadzone były regularne konsultacje społeczne w formie warsztatów. Pierwsze spotkanie odbyło się już na samym początku prac nad Strategią, tj. we wrześniu 2014 r.. Kolejne odbywały się w IV kwartale 2015 r. i w I kwartale 2016 roku. Na etapie prac warsztatowych istotną rolę odgrywała zarówno aktywność przedstawicieli zespołu strategicznego jak i liderów społeczności lokalnej (szczególnie istotną rolę odegrali Radni). Udział poszczególnych uczestników w warsztatach był dobrowolny. Na podstawie rezultatów prac warsztatowych zespół autorów strategii przystąpił do redakcji dokumentu końcowego. Owocem tych prac był wyjściowy dokument strategii, zawierający wyniki analizy SWOT, wizję, cele strategiczne oraz priorytety działania. Autorzy strategii wraz z władzami gminy dążyli do tego, aby strategia stanowiła podstawę do planowania budżetów w kolejnych latach oraz aplikowania o środki służące finansowaniu przedsięwzięć rozwojowych. Oprócz wskazanych celów Strategia rozwoju gminy Siechnice 2030+ spełnia także ważną rolę informacyjną, gdyż prezentuje zamierzenia i aspiracje gminy w perspektywie 2030+.

3. ANALIZA SWOT

Wnioski z diagnozy prospektywnej stały się podstawą skonfrontowania zjawisk zachodzących na terenie gminy z trendami obserwowanymi w jej otoczeniu. W tym celu

wykorzystano metodę SWOT, która służy do kompleksowej diagnozy wnętrza gminy oraz jej otoczenia. Głównym celem analizy SWOT gminy Siechnice było przede wszystkim określenie trendów, tendencji i czynników sprzyjających rozwojowi gminy bądź też utrudniających jej funkcjonowanie nie tylko w chwili obecnej, ale przede wszystkim w dłuższej perspektywie czasowej. Przy tworzeniu analizy SWOT bazowano na diagnozie społeczno-gospodarczej, która została pogłębiona poprzez sesje warsztatowe, w których uczestniczyli przedstawiciele lokalnej społeczności i władz. Uczestnicy na podstawie wypełnionych przez siebie ankiet, dokonywali analizy SWOT określając silne i słabe strony gminy oraz jej szanse i zagrożenia rozwojowe. Pierwotna analiza SWOT (zawarta w I tomie strategii – diagnozie prospektywnej) w późniejszych etapach prac została uzupełniona i wzbogacona o wiedzę oraz doświadczenie lokalnych liderów, które przekazywali w trakcie warsztatów strategicznych prowadzonych w październiku i listopadzie 2015 r. na terenie UM Siechnice.

Zgromadzone informacje umożliwiły określenie sytuacji i pozycji gminy na tle innych jednostek samorządu terytorialnego. Podstawowym założeniem prowadzonych prac było poszukiwanie wszystkich potencjalnych atutów, nawet jeśli obecnie nie są one w pełni wykorzystywane oraz wskazanie tych słabości, które w przyszłości mogą stać się istotnymi barierami rozwoju gminy. Natomiast poszukiwanie szans i zagrożeń z jednej strony koncentrowało się na analizowaniu tendencji i zjawisk zachodzących w otoczeniu gminy, które mogą korzystnie wpłynąć na rozwój lokalny, z drugiej zaś na rozpoznaniu zagrożeń pojawiających się w lokalnym, krajowym i globalnym otoczeniu gminy. Z punktu widzenia dalszych etapów prac najcenniejsza była identyfikacja zjawisk, trendów oraz tendencji, natomiast ich przyporządkowanie do wnętrza, bądź otoczenia gminy ma znaczenie wtórne. Mimo tego zespół strategiczny dołożył wszelkich starań, aby zachowane był najwyższe standardy metodyczne dotyczące tworzenia analizy SWOT. Wnioski ze sporządzonej diagnozy społeczno-gospodarczej oraz prac warsztatowych zostały przedstawione poniżej:

SFERA GOSPODARCZA

MOCNE STRONY (SG)	SŁABE STRONY (SG)
1. Dobre warunki przyrodnicze oraz korzystne warunki glebowe sprzyjające produkcji rolniczej. 2. Postępująca konsolidacja gospodarstw rolnych. 3. Duży potencjał rozwoju turystyki i rekreacji	1. Niewystarczająca w stosunku do potrzeb ilość szlaków i ścieżek rowerowych, oraz słaba promocja istniejących. 2. Niewielki udział gminy w obsłudze ruchu turystycznego na terenie powiatu - malejąca

wynikający ze zróżnicowanych walorów przyrodniczych, wielu możliwości spędzania czasu wolnego oraz rozbudowywanej bazy sportowo-rekreacyjnej. 4. Bardzo duża liczba podmiotów gospodarczych na terenie gminy oraz ich znaczny przyrost w ostatnich latach w porównaniu do innych gmin. 5. Dywersyfikacja bazy ekonomicznej gminy, dominacja sektora prywatnego oraz duża rola lokalnej przedsiębiorczości w tym samozatrudnienia. 6. Duża powierzchnia terenów, które mogą zostać przekształcone do celów budowlanych bądź gospodarczych. 7. Atrakcyjne i profesjonalne otoczenie biznesu – m.in. dzięki obecność podmiotów prowadzących działalność profesjonalną, naukową i techniczną, a także działalności Gminnej Strefy Aktywności Gospodarczej. 8. Obecność na terenie gminy znanych i ważnych gospodarczo firm m.in. Elektrociepłownia Czechnica, TIM, Hasco-Lek, Citronex, Parker Hannifin. 9. Wykształcenie bazy stanowiącej podstawę rozwoju inicjatyw klastrowych. 10. Duży zasięg i stosunkowo dobra dostępność różnego rodzaju infrastruktury technicznej w tym sieci telefonicznej i dostępu do internetu. 11. Wysoka dostępność infrastruktury zapatrzenia w wodę, gaz, energię elektryczną i sieci kanalizacyjnej. 12. Znakomita lokalizacja w odniesieniu do układu transportowego województwa dolnośląskiego. 13. Wystarczająca gęstość sieci drogowej adekwatna do lokalnych potrzeb. 14. Dogodne połączenia komunikacji zbiorowej z Wrocławiem i pobliskimi miejscowościami szczególnie Wrocławiem, Oławą czy Opolem. 15. Unikalne położenie w sieci transportu kolejowego czego efektem jest największa liczba połączeń kolejowych wśród gmin powiatu. 16. Duży potencjał w zakresie terenów zieleni miejskiej, osiedlowej. 17. Wysoka aktywność gospodarcza społeczności lokalnej i władz. 18. Wysoki udział dochodów własnych w strukturze budżetowej stwarzający podstawy dalszego rozwoju gminy. 19. Duża dynamika inwestycji gminy w wartościach bezwzględnych służąca poprawie jakości życia mieszkańców. 20. Duża liczba projektów i wysoka skuteczność	liczba udzielonych noclegów w ciągu ostatnich lat. 3. Niewielka liczba przedsiębiorstw zajmujących się kulturą, rozrywką i rekreacją w stosunku do potencjału gminy. 4. Niezadawalający stan techniczny wielu odcinków i niewystarczająca przepustowość niektórych dróg. Brak dróg w na terenach objętych intensywnymi inwestycjami 5. Zauważalny problem dzikich wysypisk. 6. Zwiększona emisja zanieczyszczeń gazowych i pyłowych spowodowana m.in. rosnącym zużyciem gazu (przekroczenia stężeń pyłu zawieszonego). 7. Niewystarczający stan techniczny i parametry oczyszczalni ścieków ze względu na wzrost liczby użytkowników sieci kanalizacyjnej. 8. Systematyczny spadek udziału wydatków inwestycyjnych w strukturze wydatków ogółem. 9. Znaczące zadłużenie gminy w stosunku do innych gmin powiatu i województwa. 10. Infrastruktura w związku z ciągłym systematycznym wzrostem liczby ludności wymagająca dużych nakładów finansowych na modernizację istniejących obiektów oraz budowę nowych- zwłaszcza w odniesieniu do placówek edukacyjnych na poziomie szkół podstawowych.

gminy w zakresie pozyskiwania środków unijnych. 21. Doskonały wizerunek gminy – co potwierdzają wyjątkowo liczne nagrody i wyróżnienia otrzymane przez gminę w wielu konkursach. 22. Rosnąca oferta produktów lokalnych.	
SZANSE (SG)	**ZAGROŻENIA (SG)**
1. Poprawa warunków transportu samochodowego w wyniku oddania do użytku kolejnych odcinków Wschodniej Obwodnicy Wrocławia. 2. Rosnące zainteresowanie firm terenami inwestycyjnymi poza Wrocławiem ze względu na niższe koszty. 3. Duże nakłady finansowe na realizację Programu dla Odry 2006 i co za tym idzie poprawa ochrony przeciwpowodziowej. 4. Bardzo duża atrakcyjność inwestycyjna Aglomeracji Wrocławskiej oraz Polski czego efektem są liczne inwestycje zagraniczne i rozwój gospodarczy. 5. Dostępność rekordowej kwoty funduszy unijnych w perspektywie 2014- 2020 – szansa współfinansowania wielu działań gospodarczych ze środków europejskich. 6. Intensywny rozwój budownictwa mieszkaniowego i korzystne perspektywy rozwoju branży w kolejnych latach. 7. Coraz szybszy rozwój mody na aktywny wypoczynek i turystykę (w tym jednodniową) w skali regionu, kraju i globalnie. 8. Rozwój alternatywnych źródeł energii i rosnące możliwości finansowania tego typu inicjatyw. 9. Branża ochrony środowiska za sprawą światowych trendów będzie jednym z najszybciej rozwijających się sektorów – głównymi czynnikami wzrostu będą zmieniająca się mentalność oraz ustawodawstwo. 10. Sektor logistyczny w ostatnich latach odzyskuje dynamikę sprzed kryzysu, ale przedsiębiorstwa branży logistycznej poszukują nowych sposobów na redukcję kosztów. Sprzyjająca temu polityka podatkowa gminy.	1. Niewystarczające nakłady na realizację inwestycji infrastrukturalnych w obszarze sieci liniowych, dróg, obiektów kubaturowych w stosunku do potrzeb wzrastającej liczby ludności. 2. Narastająca konkurencja między gminami dotycząca przyciągania podatników (m.in. akcje wypełnij PIT) i inwestorów. 3. Zmiany polityki regionalnej i ograniczenie możliwości uzyskania środków pomocowych w miarę wzrostu poziomu rozwoju gminy (ze względu na poziom bezrobocia i poziom dochodów). 4. Niestabilna sytuacja polityczna i przedłużający się okres spowolnienia gospodarczego w całej UE (w mniejszym zakresie w Polsce) czego efektem jest niepewność skali aktywności gospodarczej i stopnia realizacji dochodów budżetowych. 5. Coraz częstsze anomalia pogodowe i rosnące zagrożenia klęskami żywiołowymi. 6. W obliczu przedłużającego się kryzysu większość branż poszukuje nowych sposobów na redukcję kosztów.

SFERA SPOŁECZNA

MOCNE STRONY (SS)	SŁABE STRONY (SS)
1. Stały, dynamiczny wzrost liczby mieszkańców – wyjątkowo wysokie, dodatnie saldo migracji. 2. Dodatni przyrost naturalny. 3. Bardzo korzystna struktura wiekowa ludności – dominacja grupy ludności w wieku produkcyjnym (66% ogółu mieszkańców). 4. Stały wzrost liczby pracujących. 5. Spadek bezrobocia w ostatnich latach, wynikający m.in. ze zwiększonej przedsiębiorczości mieszkańców gminy. 6. Dynamiczna poprawa warunków mieszkaniowych ludności w ostatnich latach, coraz większy udział budynków nowych, wyremontowanych bądź zmodernizowanych. 7. Warunki mieszkaniowe są lepsze niż średnia w powiecie i województwie, dodatkowo ich różnice między miastem a wsią są niewielkie. 8. Poprawa stanu i rozbudowa sieci placówek oświatowych, czego efektem jest jej coraz lepsze dopasowanie do lokalnych potrzeb. 9. Niski odsetek ludności korzystającej z pomocy społecznej i jego malejąca tendencja w ostatnich latach (poza 2013 r.). 10. Nowe inwestycje służące stałemu poszerzaniu oferty gminy w zakresie sportu i rekreacji. 11. Bogata oferta gminy w zakresie imprez kulturalnych i rozrywkowych. 12. Zadawalający stan bezpieczeństwa publicznego i poprawiający się stan ochrony przeciwpowodziowej oraz przeciwpożarowej. 13. Duża liczba organizacji i stowarzyszeń – przejawy aktywności społecznej mieszkańców.	1. Stopa bezrobocia znacznie wyższa od średniej powiatowej, utrzymująca się na poziomie średniej dla województwa dolnośląskiego i całego kraju. 2. Stosunkowo wysoki, utrzymujący się odsetek długotrwale bezrobotnych. 3. Niewystarczający lokalny rynek pracy, co zmusza do poszukiwania zatrudnienia w pobliskich gminach. 4. Zróżnicowanie zasobów mieszkaniowych – ciekawe architektonicznie zasoby często wymagają kompleksowej rewitalizacji. 5. Niewystarczająca dostępność mieszkańców do punktów opieki zdrowotnej. 6. Wysoki udział wydatków na cele społeczne ponoszonych przez gminę i jego rosnąca tendencja. 7. Niepełne poczucie więzi z gminą osób osiedlających się.
SZANSE (SS)	**ZAGROŻENIA (SS)**
1. Poprawa warunków transportu samochodowego w wyniku oddania do użytku kolejnych odcinków Wschodniej Obwodnicy Wrocławia do roku 2018.	1. Narastająca konkurencja między gminami dotycząca przyciągania podatników (m.in. akcje wypełnij PIT) i inwestorów. 2. Zmiany polityki regionalnej i ograniczenie

2. Rosnące zainteresowanie firm terenami inwestycyjnymi poza Wrocławiem ze względu na niższe koszty. 3. Duże nakłady finansowe na realizację Programu dla Odry 2006 i co za tym idzie poprawa ochrony przeciwpowodziowej. 4. Bardzo duża atrakcyjność inwestycyjna Aglomeracji Wrocławskiej oraz Polski czego efektem są liczne inwestycje zagraniczne i wzrost miejsc pracy. 5. Dostępność rekordowej kwoty funduszy unijnych w perspektywie 2020 – szansa współfinansowania wielu działań społecznych ze środków europejskich. 6. Stopniowa poprawa sytuacji w budownictwie mieszkaniowym i korzystne perspektywy rozwoju branży w kolejnych latach. 7. Coraz szybszy rozwój mody na aktywny wypoczynek i turystykę (w tym jednodniową) w skali regionu, kraju i globalnie. 8. Rosnąca specjalizacja dotycząca zarówno lekarzy, jak i placówek ochrony zdrowia daje szanse na lepszą diagnostykę i wzrost skuteczności leczenia.	możliwości uzyskania środków pomocowych w miarę wzrostu poziomu rozwoju gminy i Dolnego Śląska. 3. Niestabilna sytuacja polityczna i przedłużający się okres spowolnienia gospodarczego w całej UE (w mniejszym zakresie w Polsce) czego efektem jest niepewność skali aktywności gospodarczej i stopnia realizacji dochodów budżetowych. 4. Coraz częstsze anomalia pogodowe i rosnące zagrożenia klęskami żywiołowymi. 5. W świetle statystyki Polska zajmuje jedno z ostatnich miejsc w krajach OECD pod względem wydatków na ochronę zdrowia. 6. Starzenie się społeczeństwa oraz stałe wydłużanie średniej długości życia trwale zwiększają popyt w zakresie usług ochrony zdrowia. 7. Rosnąca specjalizacja placówek i wzrost znaczenia „spersonalizowanych" usług medycznych generuje zwiększone koszty opieki zdrowotnej.

SYNTEZA OBSZARÓW

MOCNE STRONY - SYNTEZA	SŁABE STRONY - SYNTEZA
1. Znakomite położenie geograficzne stanowiące źródło przewagi konkurencyjnej (ze względu na bliskość Wrocławia i głównych szlaków komunikacyjnych drogowych oraz kolejowych). 2. Różnorodne walory naturalne, klimat sprzyjający rolnictwu, turystyce i rekreacji. 3. Duży potencjał rozwoju turystyki i rekreacji ze względu na walory gminy. 4. Synergiczny charakter atutów - połączenie bliskości aglomeracji z zaletami wiejskiego charakteru obszaru. 5. Imponujący potencjał Siechnic na tle powiatu i województwa – czołowe miejsca pod względem salda migracji, rozwoju infrastruktury technicznej, dochodów własnych czy też środków na finansowanie projektów UE bądź też liczby podmiotów	1. Malejący udział gminy w obsłudze ruchu turystycznego, niewielka liczba firm zajmujących się kulturą, rekreacją i rozrywką. 2. Niewystarczające nakłady na realizację inwestycji infrastrukturalnych w obszarze sieci liniowych, dróg, obiektów kubaturowych w stosunku do potrzeb wzrastającej liczby ludności. 3. Niezadawalający stan techniczny wielu odcinków i niewystarczająca przepustowość niektórych dróg. 4. Niewystarczający stan techniczny i parametry oczyszczalni ścieków ze względu na wzrost liczby użytkowników sieci kanalizacyjnej. 5. Zwiększona emisja zanieczyszczeń gazowych i pyłowych.

gospodarczych REGON. 6. Stosunkowo niewielkie zróżnicowanie terytorialne potencjału rozwojowego wewnątrz gminy Siechnice. 7. Atrakcyjne i profesjonalne otoczenie biznesu, obecność znanych i ważnych gospodarczo firm. 8. Wysoka aktywność społeczno-gospodarcza społeczności lokalnej i władz. 9. Duży zasięg i dobra dostępność różnego rodzaju infrastruktury technicznej, drogowej. 10. Wysoki udział dochodów własnych gminy, duża dynamika inwestycji w wartościach bezwzględnych. 11. Wysoka skuteczność pozyskiwania środków unijnych, duża liczba realizowanych projektów. 12. Doskonały wizerunek gminy, liczna nagrody i wyróżnienia zdobyte w różnych konkursach. 13. Niezwykle korzystna sytuacja demograficzna połączona z trwałym, dynamicznym przyrostem liczby mieszkańców gminy Siechnice. 14. Spadek bezrobocia i malejący odsetek osób korzystających z opieki społecznej w ostatnich latach. 15. Intensywna poprawa warunków mieszkaniowych ludności, statystycznie warunki są lepsze niż w powiecie i województwie. 16. Rozbudowa placówek oświatowych i sportowo-rekreacyjnych. 17. Bogata oferta gminy w zakresie imprez kulturalnych i rozrywkowych.	6. Niekorzystne parametry finansowe – znaczące wysokie zadłużenie oparte o jeden instrument finansowy (kredyty i pożyczki). 7. Stopa bezrobocia znacznie wyższa od średniej powiatowej, utrzymuje się na poziomie średniej województwa i kraju. 8. Dosyć wysoki odsetek trwale bezrobotnych. 9. Wysoki udział wydatków na cele społeczne i ich rosnący trend w sytuacji zadłużenia gminy. 10. Niepełne poczucie więzi z gminą osób osiedlających się w gminie (efekt uboczny „sypialni" Wrocławia).
SZANSE - SYNTEZA	**ZAGROŻENIA - SYNETZA**
1. Poprawa warunków transportu samochodowego w wyniku oddania do użytku kolejnych odcinków Wschodniej Obwodnicy Wrocławia do roku 2018. 2. Rosnące zainteresowanie firm terenami inwestycyjnymi poza Wrocławiem ze względu na niższe koszty. 3. Duże nakłady finansowe na realizację Programu dla Odry 2006 i co za tym idzie poprawa ochrony przeciwpowodziowej. 4. Bardzo duża atrakcyjność inwestycyjna Aglomeracji Wrocławskiej oraz Polski czego efektem są liczne inwestycje zagraniczne i rozwój społeczno-gospodarczy. 5. Dostępność rekordowej kwoty funduszy unijnych w perspektywie 2020 – szansa	1. Narastająca konkurencja między gminami dotycząca przyciągania podatników (m.in. akcje wypełnij PIT) i inwestorów. 2. Zmiany polityki regionalnej i ograniczenie możliwości uzyskania środków pomocowych w miarę wzrostu poziomu rozwoju gminy i Dolnego Śląska. 3. Niestabilna sytuacja polityczna i przedłużający się okres spowolnienia gospodarczego w całej UE (w mniejszym zakresie w Polsce) czego efektem jest niepewność skali aktywności gospodarczej i stopnia realizacji dochodów budżetowych. 4. Coraz częstsze anomalia pogodowe i rosnące zagrożenia klęskami żywiołowymi. 5. W obliczu przedłużającego się kryzysu

współfinansowania wielu działań społeczno-gospodarczych ze środków europejskich. 6. Stopniowa poprawa sytuacji w budownictwie mieszkaniowym i korzystne perspektywy rozwoju branży w kolejnych latach. 7. Coraz szybszy rozwój mody na aktywny wypoczynek i turystykę (w tym jednodniową) w skali regionu, kraju i globalnie. 8. Rosnąca specjalizacja dotycząca zarówno lekarzy, jak i placówek ochrony zdrowia daje szanse na lepszą diagnostykę i wzrost skuteczności leczenia. 9. Rozwój alternatywnych źródeł energii i rosnące możliwości finansowania tego typu inicjatyw. 10. Branża ochrony środowiska za sprawą światowych trendów będzie jednym z najszybciej rozwijających się sektorów – głównymi czynnikami wzrostu będą zmieniająca się mentalność oraz ustawodawstwo. 11. Sektor logistyczny w ostatnich latach odzyskuje dynamikę sprzed kryzysu, ale Przedsiębiorstwa branży logistycznej poszukują nowych sposobów na redukcję kosztów.	większość branż poszukuje nowych sposobów na redukcję kosztów. 6. W świetle statystyki Polska zajmuje jedno z ostatnich miejsc w krajach OECD pod względem wydatków na ochronę zdrowia. 7. Starzenie się społeczeństwa oraz stałe wydłużanie średniej długości życia trwale zwiększają popyt i koszty w zakresie usług ochrony zdrowia. 8. Rosnąca specjalizacja placówek i wzrost znaczenia „spersonalizowanych" usług medycznych generuje zwiększone koszty opieki zdrowotnej.

4. ZAŁOŻENIA STRATEGII GMINY SIECHNICE 2030+

Najbardziej podstawowy cel gminy stanowi troska o zapewnienie jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców. Jest ono tworzone dzięki połączeniu różnych walorów użytkowych lokalnej wspólnoty. Władze lokalne, spełniające rolę faktycznego gospodarza danego terytorium, kształtują warunki życia społeczności wykorzystując dostępne narzędzia i instrumenty. Dzieje się tak m.in. poprzez wspieranie rozwoju gospodarczego, racjonalizacji zagospodarowania przestrzeni, ochronie zasobów środowiska przyrodniczego i dziedzictwa kulturowego. Praktyczna realizacja tych założeń w obecnych warunkach społeczno-gospodarczych wymaga rozwiązania złożonych dylematów związanych z długofalowym rozwojem gminy. Osiągnięcie pozytywnych zmian wymaga przezwyciężenia wielu problemów i trudności rozwojowych. Coraz szybsze zmiany zachodzące w

otoczeniu gminy sprawiają, że dynamizowanie rozwoju lokalnego wymaga stałego poszukiwania najlepszych rozwiązań. Bardzo istotną rolę w tym zakresie odgrywa podejście strategiczne integrujące kompleksowo wszystkie najważniejsze procesy społeczno-gospodarcze i środowiskowe zachodzące na danym obszarze. Jego aktywny charakter polega na tworzeniu warunków sprzyjających rozwojowi pożądanych procesów i minimalizowaniu przewidywanych zagrożeń zamiast biernego oczekiwania na zachodzące zmiany.

Szczególnie ważnym ogniwem koncepcji strategicznego zarządzania gminą jest strategia stanowiąca długofalową plan rozwoju służący osiąganiu sukcesów w warunkach dynamicznych zmian otoczenia. Jej główne założenia rozwojowe ujęte zostały w wizji oraz celach strategicznych i priorytetach. Z jednej strony wyznaczają one charakter długofalowych priorytetów gminy, a z drugiej ukierunkowują wysiłki i podejmowane działania, które mają służyć ich realizacji. Wzajemne powiązania tych elementów w przypadku gminy Siechnice ilustrują poniższe grafiki.

WIZJA GMINY SIECHNICE

Siechnice – obszar unikalnej symbiozy z Wrocławiem realizowanej poprzez rozwój oparty o zróżnicowaną gospodarkę, dogodne warunki mieszkaniowe oraz rekreacje i kulturę.

CELE STRATEGICZNE

Stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego	Podnoszenie jakości życia mieszkańców	Zachowanie i kształtowanie walorów środowiska naturalnego
PRIORYTETY		
1.1 Wspieranie istniejących firm	*2.1 Rozwój infrastruktury technicznej*	*3.1 Ochrona walorów środowiska naturalnego*
1.2 Rozwój lokalnej przedsiębiorczości oraz pozyskiwanie nowych inwestorów	*2.2 Integracja i rozwój społeczny ze szczególnym uwzględnieniem edukacji, sportu i kultury*	*3.2 Kształtowanie zrównoważonych form wykorzystania środowiska naturalnego*
1.3 Kształtowanie pożądanej struktury gospodarczej zarówno w układzie branżowym jak i terytorialnym (przestrzennym)	*2.3 Zrównoważona gospodarka mieszkaniowa i przestrzenna*	*3.3 Promocja walorów środowiskowych ze szczególnym uwzględnieniem edukacji i rekreacji*
	2.4 Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego	*3.4 Integracja i stworzenie systemu spójnych produktów turystyczno-rekreacyjnych*

4.1 WIZJA

Kluczowym elementem tworzącym fundamenty i podwaliny rozwoju lokalnego jest wizja. Wizja nie powinna być przypadkowym czy też abstrakcyjnym zapisem lecz refleksyjnym spojrzeniem w przyszłość gminy, mimo, że trudno ją precyzyjnie przewidzieć. Wyobrażenie ujęte w wizji powinno stanowić syntezę całej koncepcji rozwoju. Stanowi ona skrótowy opis przyszłość, dążeń i pragnień władz oraz mieszkańców uwzględniając uznawane przez nich wartości. Ta „myśl" przewodnia rozwoju powinna odpowiadać specyfice jednostki terytorialnej, ale także jej możliwościom, zwłaszcza w odniesieniu do potencjału i możliwości osiągnięcia założonych celów. W przypadku gminy Siechnice refleksji nad wizją rozwoju poświęcone były warsztaty strategiczne. W ich ramach zaprezentowane zostały wizje rozwoju wybranych gmin, a za inspiracje do poszukiwań posłużyły także wizje znanych przedsiębiorstw i międzynarodowych koncernów. Zaprezentowana została także wizja gminy ujęta w poprzedniej strategii. Na tej podstawie oraz w oparciu o analizę SWOT i wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej rozpoczęły się poszukiwania przesłania akcentującego aktualne atuty i wyróżniki gminy.

Mając na uwadze wskazane czynniki oraz wyzwania dotyczące przyszłości wizja gminy Siechnice została określona następująco:

Gmina Siechnice – obszar unikalnej symbiozy z Wrocławiem realizowanej poprzez rozwój oparty o zróżnicowaną gospodarkę, dogodne warunki mieszkaniowe oraz rekreację i kulturę

Tak sformułowana wizja stanowi stałe wyzwanie motywujące do konsekwentnego działania, akcentujące aspiracje i oczekiwania mieszkańców gminy. Wizja ta z jednej strony kontynuuje sformułowania przyjęte w poprzedniej strategii, z drugiej zaś stanowi jej ewolucję i uwzględnia zmiany zachodzące obecnie w gminie i jej otoczeniu. Poprzez tak sformułowaną wizję

akcentuje się ścisłe powiązanie z rdzeniem wrocławskiego obszaru metropolitalnego, przy czym unikalna symbioza powinna owocować efektem synergii. Z drugiej strony wizja ta wskazuje na szczególne, indywidualne cechy gminy Siechnice ważne z punktu widzenia jej dotychczasowych i przyszłych mieszkańców i inwestorów.

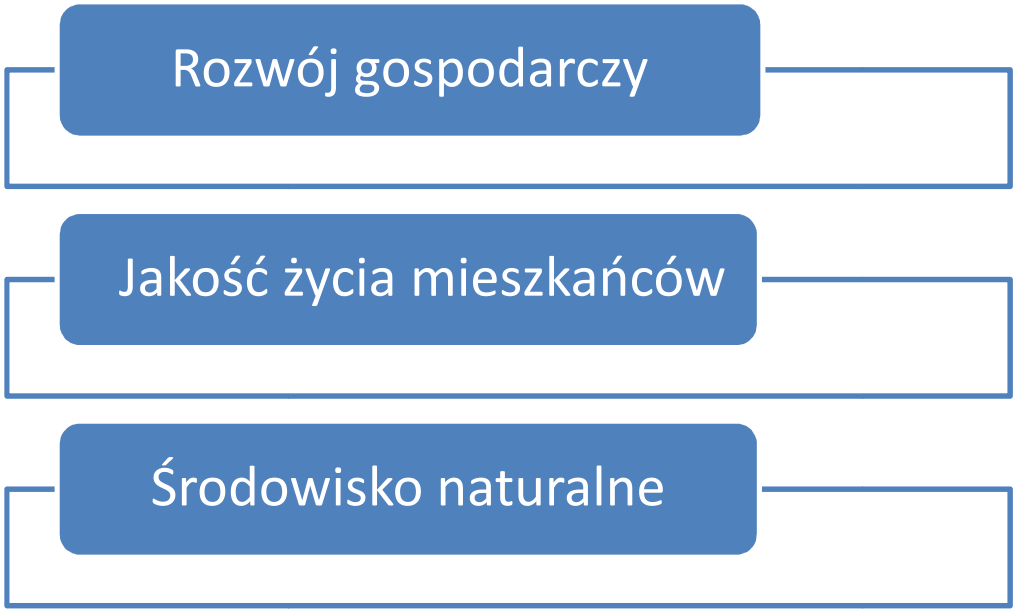
4.2 CELE STRATEGICZNE

Podejmowanie działań i inicjatyw służących kreowaniu rozwoju lokalnego stawia przed gminami problem określenia długofalowych celów, które w wyniku ich aktywności powinny zostać zrealizowane. Mając to na uwadze, należy podkreślić, że cele strategiczne są niejako „kwintesencją" strategii, stanowią jej bardzo istotny, a zarazem newralgiczny element. Dzieje się tak, ponieważ konsekwencje popełnianych w tym zakresie błędów, zaniechań i niedociągnięć są bardzo poważne i łatwo mogą zniweczyć trud włożony w tworzenie koncepcji rozwoju. Wybór celów jest niezmiernie istotny, gdyż de facto przesądza zarówno o charakterze strategii, jak i możliwościach jej realizacji. Formułowanie celów rozwojowych stanowi skomplikowany proces w trakcie którego nieuniknione są konflikty interesów. Fakt ich istnienia nie powinien dziwić, stanowi on bowiem logiczną konsekwencję przyjęcia założeń dotyczących otwartości prac nad strategią i zabiegania o uczestnictwo wszystkich istotnych podmiotów rozwoju lokalnego w opracowywaniu strategii. Przyczyną pojawiających konfliktów jest naturalny rozdźwięk między skalą potrzeb zgłaszanych przez różne podmioty funkcjonujące na danym terytorium, a ograniczonymi zasobami finansowymi, rzeczowymi czy tez przyrodniczymi którymi dysponuje gmina. Trudność polega bowiem na tym, że podmioty zaangażowane w procesy rozwoju lokalnego najczęściej istotnie różnią się z punktu widzenia kierunku pożądanych dla siebie zmian danego terytorium. Rozwiązanie tej sytuacji jest trudne wymaga bowiem umiejętności kompromisu i wyboru najważniejszych celów spośród wielu pojawiających się w tym zakresie możliwości. Choć trudno arbitralnie wskazać optymalny zakres ilościowy celów, to kwestia ta musi być rozpatrywana w powiązaniu z funkcjami jakie pełnią strategia i cele strategiczne. Wyróżnienie nadmiernej ilości celów jest sprzeczne ze strategicznym postulatem koncentracji środków i najczęściej wskazuje na dążenie do uwzględnienia wszystkich możliwych aspektów i kierunków rozwoju danego układu terytorialnego. W tym zakresie warto podkreślić, że istotą strategii rozwoju jest dokonanie najważniejszych wyborów, a nie dążenie do realizowania wszystkich zgłaszanych potrzeb. Badania empiryczne z zakresu zarządzania i psychologii prowadzone w Polsce i krajach Unii Europejskiej

potwierdzają, że przyjmowanie więcej niż kilku (3-5) celów strategicznych czy priorytetów jest zwykle wyrazem nierealistycznych planów i zamierzeń. Skutki takiego działania szczególnie dotkliwie uwidaczniają się w trakcie prób wdrażania strategii. Dlatego w trakcie warsztatów jednym z wyzwań było krytyczne spojrzenie na szerokie spektrum propozycji, które w ich trakcie zostały wyartykułowane. Wszędzie tam gdzie było to możliwe dokonano syntetyzacji celów szczegółowych w bardziej ogólne, a tam gdzie nie było to możliwe szukano konsensusu w wyborze tych celów, które są najistotniejsze w założonym horyzoncie czasowym, tj. przede wszystkim do roku 2030.

Oprócz wskazanych aspektów prakseologicznych warto pamiętać, że dla powodzenia realizacji strategii i jej celów niezmiernie ważna jest konsekwencja prowadzonych działań oraz trwałość kierunków rozwoju. W żadnym wypadku nie zwalnia to z konieczności stałej aktualizacji planów rozwoju i sposobów osiągania celów na względu na zmiany uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, pojawianie się nowych okoliczności bądź nowych przeszkód, których podczas procesu planowania strategii nie uwzględniono. Warto jednak zadbać, aby modyfikacje te bez wyraźnej potrzeby nie obejmowały wizji, celów strategicznych. Badania empiryczne potwierdzają, że ciągła zmiana założeń i priorytetów nie może dobrze służyć rozwojowi gminy. Częste i zasadnicze zmiany w ich obrębie są niebezpieczne, ponieważ skutkują utratą głównych kierunków rozwoju. Prawdziwą sztuką realizacji strategii jest bowiem umiejętność łączenia trwałego kierunku strategicznego z ciągłym poszukiwaniem najlepszych sposobów działania. Warto podkreślić, że wskazane czynniki wzajemnie się wzmacniają. Łatwiej wprowadzać zmiany w organizacji o jasnym kierunku strategicznym. W takiej sytuacji wizja i cele strategiczne powinny stanowić względnie stały punkt odniesienia ułatwiający dokonywanie codziennych wyborów. Realizowane co roku coraz to nowe zadania i inicjatywy powinny służyć konsekwentnej realizacji nadrzędnych, strategicznych celów rozwojowych. Dlatego też szczególnie istotna jest ich względna stałość i niezmienność, która sprzyja wydłużeniu horyzontu czasowego działania. W dłuższym horyzoncie czasowym najlepsze rezultaty zapewnia bowiem uporządkowanie procesu rozwojowego i nadanie mu spójnego charakteru. W przeciwnym razie trudno jest dokonywać bieżących wyborów spośród ogromnej ilości dostępnych możliwości. Mając na uwadze powyższe fakty oraz wnioski z diagnozy prospektywnej i warsztatów strategicznych określone zostały 3 cele strategiczne. Ich niewielka ilość ułatwia maksymalną koncentrację i efektywne wykorzystanie dostępnych zasobów. Z jednej strony stanowią one rozwinięcie i aktualizację celów ujętych w poprzedniej strategii rozwoju. Natomiast z drugiej bardzo wyraźnie zaakcentowane zostały nowe obszary, zgodnie ze zmianami,

którymi ulega gmina Siechnice. Główne cele strategiczne wraz z priorytetami rozwoju przedstawia poniższa grafika.



Cel 1. Stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego

Cel 2. Podnoszenie jakości życia mieszkańców

Cel 3. Zachowanie i kształtowanie walorów środowiska naturalnego

Głównym celem rozwoju gminy Siechnice w perspektywie 2030+ jest stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego. Stymulowanie rozwoju służy m.in. poprawie sytuacji na rynku pracy. Przedsiębiorstwa tworzące miejsca pracy dla mieszkańców zapewniają im bezpieczeństwo zarówno w wymiarze finansowym, jak i socjalnym. Dodatkowym atutem takiej sytuacji jest fakt, że ograniczeniu ulegają także wydatki gminy związane z bezrobociem i pomocą społeczną.

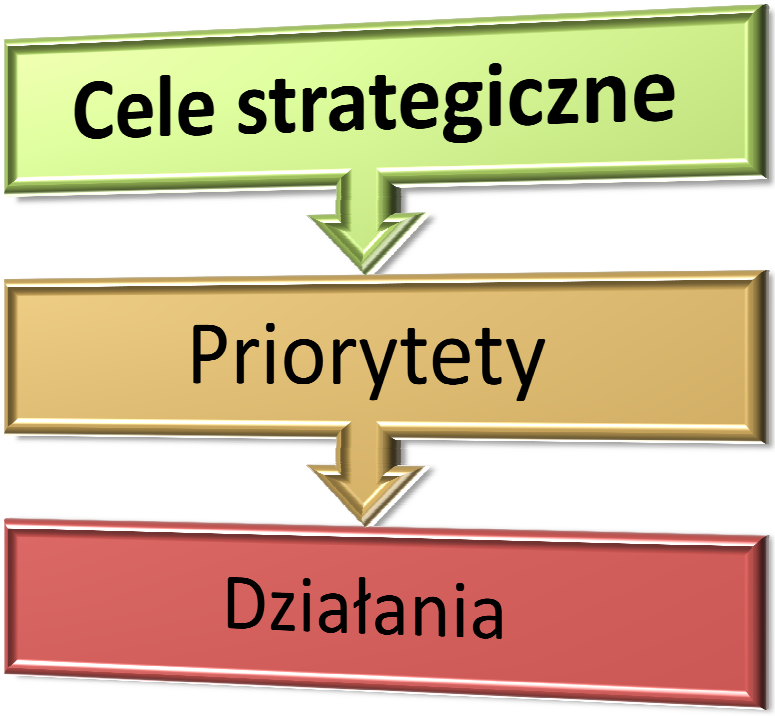
Kolejnym celem rozwoju gminy Siechnice w perspektywie 2030+ jest podnoszenie jakości życia mieszkańców. Ten cel ma wymiar co najmniej dwuaspektowy, ponieważ na jakość życia składają się zarówno obiektywne warunki życia, jak i indywidualne zadowolenie z poziomu życia.

Jednak aby zapewnić jakość życia utożsamianą z satysfakcją, jaką czerpią ludzie z różnych sfer swojego życia należy zaspokoić oczekiwane na danym stopniu rozwoju cywilizacyjnego potrzeby mieszkańców Gminy. Należą do nich przede wszystkim potrzeby mieszkaniowe, transportowe, związane z edukacją, kulturą, rekreacją i bezpieczeństwem publicznym.

Trzecim celem rozwoju gminy Siechnice w perspektywie 2030+ jest zachowanie walorów środowiska naturalnego. Pomimo niewątpliwie dużej roli rozwoju o charakterze społeczno-gospodarczym warto dostrzec także konieczność ochrony i kształtowania zasobów naturalnych. Obecność tego rodzaju celu w strategii rozwoju gminy Siechnice 2030+ jest efektem przeświadczenia o konieczności realizacji polityki zrównoważonego rozwoju na obszarze Gminy.

4.3 PRIORYTETY i DZIAŁANIA

Celom strategicznym przyporządkowane zostały priorytety określające główne kierunki rozwoju służące realizacji długofalowych zamierzeń. Docelowo będą one skonkretyzowane w postaci działań - przedsięwzięć gospodarczych, społecznych, przestrzennych, ekologicznych zmierzających do urzeczywistnienia wizji rozwoju gminy. Logikę i strukturę pojęć ilustruje poniższy rysunek.



Cel 1. Stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego:

Priorytet 1.1 Wspieranie istniejących firm.

Priorytet 1.2 Rozwój lokalnej przedsiębiorczości oraz pozyskiwanie nowych inwestorów.

Priorytet 1.3 Kształtowanie pożądanej struktury gospodarczej zarówno w układzie branżowym jak i terytorialnym (przestrzennym).

Cel 2. Podnoszenie jakości życia mieszkańców:

Priorytet 2.1 Rozwój infrastruktury technicznej.

Priorytet 2.2 Integracja i rozwój społeczny ze szczególnym uwzględnieniem edukacji, sportu i kultury.

Priorytet 2.3 Zrównoważona gospodarka mieszkaniowa i przestrzenna.

Priorytet 2.4 Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego.

Cel 3. Zachowanie i kształtowanie walorów środowiska naturalnego:

Priorytet 3.1 Ochrona walorów środowiska naturalnego.

Priorytet 3.2 Kształtowanie zrównoważonych form wykorzystania środowiska naturalnego.

Priorytet 3.3 Promocja walorów środowiskowych ze szczególnym uwzględnieniem edukacji i rekreacji.

Priorytet 3.4 Integracja i stworzenie systemu spójnych produktów turystyczno-rekreacyjnych.

CEL STRATEGICZNY I

Stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego

W ramach wspierania rozwoju gospodarczego gminy Siechnice istotne są dwa zasadnicze priorytety. Obejmują one zarówno wspieranie istniejących firm i lokalnej przedsiębiorczości, jak również pozyskiwanie nowych inwestorów zewnętrznych. W ostatnich latach szczególną rolę w zakresie pobudzania lokalnej przedsiębiorczości odgrywa sektor MŚP. Wsparcie w tym obszarze

obejmować może szerokie spektrum działań: od promowania przedsiębiorczych postaw, pomocy informacyjnej, poprzez wspieranie rozwoju instytucji otoczenia biznesu, proponowania zachęt w postaci ulg i zwolnień, aż do ułatwiania dostępu do środków finansowych i tworzenia funduszy poręczeń, gwarancji kredytowych czy też oferowania dotacji i pożyczek. Stymulowanie rozwoju i miejsc pracy poprzez rozwój sektora MŚP bazuje na wykorzystaniu miejscowego (tzn. wewnętrznego) potencjału ekonomicznego. Drugim kierunkiem pobudzania lokalnej gospodarki jest zabieganie o nowych inwestorów, pochodzących spoza terenu gminy. Nie jest to łatwe zadanie, gdyż w ostatnich latach gminy coraz częściej staja się konkurentami w staraniach o inwestorów. Gmina Siechnice dysponuje jednak wyjątkowymi atutami podkreślającymi jej atrakcyjność inwestycyjną. Jej dodatkowemu zwiększeniu może służyć szereg inicjatyw i wysiłków. Wśród takich zabiegów można wymienić: preferencje w podatkach i opłatach lokalnych, uzbrojenie terenu, przygotowanie działek pod inwestycje, wieloaspektową promocję gminy czy stałą jakościową poprawę procedury obsługi inwestorów. Polityka ukierunkowana na pozyskanie zewnętrznych inwestorów niesie ze sobą pewne ryzyko wynikające z konieczności poniesienia istotnych nakładów finansowych. Warto mieć jednak na uwadze, że sukces w postaci napływu inwestorów może być istotnym impulsem dla rozwoju lokalnej społeczności. Niezależnie od tego warto podkreślić, że bardzo istotne jest selektywne podejście do wspierania rozwoju. Oznacza to, że należy określić i kształtować pożądaną strukturę gospodarczą zarówno w układzie branżowym, jak i przestrzennym.

PRIORYTET 1.1: Wspieranie istniejących firm

PRIORYTET 1.2: Rozwój lokalnej przedsiębiorczości oraz pozyskiwanie nowych inwestorów

Istotą Priorytetów 1.1 oraz 1.2 jest rozwój sektora przedsiębiorstw (ze szczególnym uwzględnieniem małych i średnich przedsiębiorstw) oraz ułatwianie prowadzenia działalności gospodarczej.

Duże znaczenie dla rozwoju współczesnej gospodarki mają MŚP. Zarówno na terenie Gminy, jak i w całym regionie w liczbie zarejestrowanych podmiotów gospodarczych dominują mikroprzedsiębiorstwa i małe przedsiębiorstwa. Dla zapewnienia wzrostu konkurencyjności lokalnych przedsiębiorstw niezbędne jest dalsze wsparcie tego sektora, co w dłuższej perspektywie

wpływać będzie na wzrost liczby oraz poprawy jakości miejsc pracy. Wsparcie lokalnych podmiotów gospodarczych przez władze lokalne odbywać się może przede wszystkim poprzez zapewnienie dogodnych warunków dla rozwoju firm, m. in. poprzez stworzenie odpowiedniej infrastruktury, zaplecza, ułatwienia w obsłudze podmiotów itp. Za narzędzia wsparcia finansowego odpowiadają samorządy wyższego szczebla, przede wszystkim samorząd województwa. W tym zakresie Gmina powinna zapewnić informację o możliwościach pozyskiwania środków lub informacji (punkty konsultacyjne) i ewentualnie inicjować system wymiany informacji oraz doświadczeń pomiędzy podmiotami działającymi na terenie Gminy.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetów 1.1. i 1.2.:

- Wzrost liczby mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) działających na terenie Gminy
- Wzrost zatrudnienia w sektorze MŚP
- Szeroka gama oferty usług około biznesowych dla lokalnych, małych firm (w tym usług finansowych)
- Wzrostu konkurencyjności Gminy
- Rozwój systemu ustawicznego kształcenia osób aktywnych zawodowo
- Łatwiejsza zmiana kwalifikacji zawodowych mieszkańców Gminy
- Dobra jakość miejsc pracy oferowanych na terenie Gminy

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetów 1.1. i 1.2.

- Liczba MŚP na 1000 mieszkańców
- Udział MŚP z sektora prywatnego w stosunku do ogółu
- Liczba pracujących w sektorze MŚP
- Udział pracujących w sektorze MŚP w ogólnej liczbie pracujących
- Liczba pracujących na 1000 mieszkańców
- Udział spółek prawa handlowego będących MŚP w liczbie jednostek ogółem
- Udział spółek z udziałem kapitału zagranicznego będących MŚP w liczbie jednostek ogółem
- Liczba projektów dotyczących bezpośredniego wsparcia MŚP
- Liczba projektów doradczych z których skorzystały MŚP z terenu Gminy
- Liczba osób zmieniających swoje kwalifikacje zawodowe
- Liczba osób przyjętych do pracy po zmianie kwalifikacji zawodowych

PRIORYTET 1.3 Kształtowanie pożądanej struktury gospodarczej zarówno w układzie branżowym jak i terytorialnym (przestrzennym)

Istotą priorytetu 1.3 jest wzrost konkurencyjności i znaczenia podmiotów gospodarczych działających na terenie Gminy. Uzależniony jest on m. in. od wzmocnienia i wykorzystania potencjału sektora badawczo – rozwojowego, co w dłuższej mierze stworzy podstawy do rozwoju gospodarki opartej na wiedzy. Aktualnie w Gminie nie obserwuje się współpracy przedsiębiorstw w ramach lokalnych lub regionalnych sieci współpracy. Podobnie jest ze współpracą przedsiębiorstw ze sferą badawczo – rozwojową, która nie występuje w ogóle lub w bardzo małym zakresie. Innowacyjność lokalnej gospodarki uzależnione jest również od sprawnie funkcjonującej infrastruktury wspierającej procesy inkubacji i komercjalizacji innowacji. Istotnym elementem takiej infrastruktury są instytucje świadczące specjalistyczne usługi dla firm. Przewaga konkurencyjna przedsiębiorstw wynika również z lepszego dostępu do najaktualniejszej wiedzy oraz usług badawczych. W tym zakresie potencjałem Gminy jest sąsiedztwo z Wrocławiem, silnym ośrodkiem naukowo-badawczym, którego bazę stanowią szkoły wyższe.

Zasadne jest wspieranie rozwoju przedsiębiorstw koncentrujących się nie tylko na sferze produkcji ale również wielowymiarowych usług- doradczych, teleinformatycznych, księgowych w celu powstawania na terenie gminy centów usług wspólnych dużych przedsiębiorstw, co jest zauważalną tendencją zmiany i wzbogacania profilu działalności dużych międzynarodowych koncernów działających na terenie miasta Wrocław- zwłaszcza od roku 2010.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 1.3.:

- Potencjał sektora badań i rozwoju (sektor B&R) oraz infrastruktury wspierającej innowacyjność i przedsiębiorczość w Gminie
- Wzrost nakładów na działalność B&R
- Wzrost innowacyjności firm lokujących swoje placówki na terenie Gminy
- Wzrost znaczenia współpracy przedsiębiorstw ze sferą badawczo – rozwojową
- Wzrost znaczenia nauki w prowadzonej działalności gospodarczej
- Wzrost konkurencyjności oraz innowacyjności przedsiębiorstw

- Wzrost aktywności zawodowej mieszkańców Gminy
- Zmiana profilu działalności przedsiębiorstw poprzez zwiększenie nacisku na rozwój sfery usług około biznesowych np., w postaci centrów usług wspólnych.

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 1.3.:

- Ilość wspólnych projektów infrastrukturalnych zakładających współpracę samorządu z firmami prywatnymi
- Ilość nowych usług oferowanych przez przedsiębiorstwa działające na terenie gminy

CEL STRATEGICZNY II

Podnoszenie jakości życia mieszkańców

Jednym z priorytetów w tym zakresie jest rozbudowa infrastruktury technicznej. Stan techniczny i stopień jej rozwoju uznawany jest za jeden z najistotniejszych czynników wyznaczających standard oraz jakość życia mieszkańców. Jednocześnie warto pamiętać, że stan infrastruktury w pewnym stopniu wpływa także na atrakcyjność inwestycyjną gminy. Zainteresowanie podnoszeniem jakości życia mieszkańców jest naturalnym celem jednostek samorządu terytorialnego i odbywa się w wielu aspektach. Głównymi kierunkami inwestycji infrastrukturalnych podejmowanych przez gminę Siechnice w perspektywie 2030+ są:

- infrastruktura transportowa i komunikacyjna (remonty, modernizacja i budowa dróg administrowanych przez gminę lub leżących na jej terenie będących w zarządzie innych interesariuszy, budowa obwodnic, wspieranie rozwoju transportu publicznego w tym szynowego, tworzenie parkingów, ścieżek rowerowych, modernizowanie taboru, usprawnianie lokalnego transportu zbiorowego, integracja różnych środków transportu w jednym miejscu, remonty, modernizacja i budowa obiektów kubaturowych służących obsłudze ruchu),
- gospodarka komunalna (sieci wodociągowe i kanalizacyjne, składowiska odpadów komunalnych, oczyszczalnie ścieków, zabezpieczenia przeciwpowodziowe, modernizacje

systemu ciepłowniczego, elektryfikacja i gazyfikacja terenów należących do gminy, wspieranie rozwoju sieci oświetleniowej),

Kolejną płaszczyznę aktywności gminy stanowią przeobrażenia społeczne. Ich wspólnym mianownikiem jest efekt w postaci podnoszenia jakości życia mieszkańców. Rozwój społeczny jest kategorią rozległą i odbywa się poprzez realizację szeregu inicjatyw i działań takich jak:

- rozwój oświaty,
- poprawa bezpieczeństwa i porządku publicznego,
- wspieranie przedsięwzięć kulturalnych,
- poprawa warunków i zakresu opieki zdrowotnej,
- zrównoważony przestrzennie rozwój mieszkalnictwa,
- dążenie do osiągnięcia akceptowanego poziomu opieki społecznej itp.

W związku z coraz dynamiczniejszymi ruchami migracyjnymi na terenie aglomeracji wrocławskiej coraz istotniejszym aspektem rozwoju społecznego gminy Siechnice staje się integracja lokalnej wspólnoty. Dokonuje się ona m.in. poprzez kreowanie wspólnych płaszczyzn integracji i porozumienia starych i nowych mieszkańców, wykorzystanie dorobku i dziedzictwa kulturowego gminy, rozwój III sektora- różnego rodzaju stowarzyszeń, fundacji (nie tylko sportowych). Wzmocnieniu integracji służy także wzbogacenie oferty w zakresie sportu, kultury i rekreacji. Długoterminowym efektem tego rodzaju inicjatyw powinno być zbudowanie zwartej i zintegrowanej wspólnoty mieszkańców określanej często mianem społeczeństwa obywatelskiego. Choć czynnik ten powszechnie uważany jest za niezbędne ogniwo rozwoju lokalnego to jego osiągnięcie stanowi żmudny i długotrwały proces, którego realizacja narażona jest na wiele trudności związanych z powolnymi zmianami mentalności ludzkiej.

Istotny wpływ na poziom jakości życia mieszkańców ma także poziom bezpieczeństwa. Mieszkańcy cenią sobie bowiem przewidywalność otoczenia, której ważnym elementem jest zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwo publicznego. Obejmuje ono szeroki zakres działań takich jak: przeciwdziałanie przestępczości oraz patologiom społecznym, ochrona mienia, monitoring, ochrona przeciwpożarowa i ratownictwo czy też zabezpieczenie przeciwpowodziowe.

PRIORYTET 2.1 Rozwój infrastruktury technicznej

Istotą priorytetu jest rozwój cywilizacyjny gminy realizowany w oparciu o szeroko rozumianą infrastrukturę techniczną obejmującą m.in. następujące elementy: transport i komunikację, gospodarkę odpadami, sieci wodno-kanalizacyjne, sieci elektryczne, ciepłownicze i gazownicze, łączność oraz tereny zielone. Stan techniczny i stopień dostępności tego rodzaju infrastruktury technicznej stanowi jeden z najważniejszych determinantów standardu oraz jakość życia mieszkańców gminy Siechnice. Rozwój cywilizacyjny ukierunkowany na osiągnięcie wysokiego standardu usług publicznych określa coraz to nowe oczekiwania co do ich jakości i dostępności. Rozwój gminy Siechnice w znacznej mierze związany jest z możliwościami, jakie daje bliskość aglomeracji wrocławskiej. Jej bezpośrednie sąsiedztwo powoduje, że Siechnice stają się atrakcyjnym miejscem zamieszkania dla osób pracujących na co dzień we Wrocławiu. Ze względu na konkurencyjność innych gmin, dla potencjalnych mieszkańców coraz ważniejszym atutem przemawiającym za wyborem gminy Siechnice będzie wysoka jakość życia osiągnięta m.in. poprzez inwestycje zmierzające do zwiększenia liczby osób i podmiotów korzystających z usług komunalnych. Wzrastające wymagania w zakresie stanowią wyzwanie dla organów publicznych, odpowiadających za koordynację i zapewnienie tych usług dla mieszkańców Gminy. Z jednej strony trzeba mieć bowiem na uwadze możliwości finansowe gminy i efektywność wydatkowania środków publicznych, z drugiej zaś dobrą jakość infrastruktury technicznej, jej szeroką dostępność i adekwatność do wzrastającego poziomu zamożności i wymagań społeczeństwa.

Rozwój gospodarczy i społeczny jest bardzo utrudniony w przypadku braku odpowiedniej infrastruktury transportowej. Nieefektywny system transportowy odbija się negatywnie w każdej dziedzinie życia i gospodarki. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości i wydajności infrastruktury transportowej na terenie Gminy. Poza modernizacją samej sieci dróg, powinny być prowadzone dalsze działania na rzecz tworzenia alternatywy dla indywidualnego transportu samochodowego. Rozwój transportu zbiorowego, zapewniającego właściwy komfort i wygodę podróżnym, redukować będzie presję na środowisko naturalne i ograniczy tendencję wzrostową natężenia ruchu na drogach publicznych. Umożliwiać będzie również dojazd do pracy pracownikom z sąsiednich gmin, co przy malejącej nadwyżce siły roboczej w stosunku do potrzeb podmiotów gospodarczych działających na terenie Gminy, pozwoli na kontynuację dynamicznego rozwoju gospodarczego. Konieczne jest również podejmowanie działań mających na celu

uzbrojenie terenów inwestycyjnych we współpracy z firmami działającymi na terenie gminy lub planującymi rozpoczęcie realizacji inwestycji na jej terenie.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 2.1.

- poprawa dostępności usług komunalnych świadczonych na ternie Gminy
- poprawa jakości usług komunalnych dostępnych na terenie Gminy
- rozwój infrastruktury technicznej
- poprawa stanu technicznego infrastruktury technicznej
- zwiększenie dostępności infrastruktury technicznej
- poprawa dostępności komunikacyjnej Gminy
- poprawa efektywności gospodarki komunalnej

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 2.1.:

- Ilość wody dostarczanej za pośrednictwem wodociągów
- Ilość ścieków komunalnych i przemysłowych oczyszczanych w porównaniu do całkowitej liczby wytwarzanych ścieków
- Ogólna długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej w Gminie
- Odsetek osób korzystającej z sieci kanalizacyjnej w Gminie
- Ogólna długość wybudowanej lub zmodernizowanej sieci wodociągowej
- Liczba osób korzystającej z sieci wodociągowej w Gminie w ludności ogółem
- Ilość odpadów komunalnych składowanych na składowiskach
- Ilość wytwarzanych odpadów komunalnych w skali roku
- Wydatki na gospodarkę komunalną i ochronę środowiska
- Odsetek odpadów objętych selektywną zbiórką
- Długość dróg publicznych wyremontowanych lub nowo wybudowanych
- Dostępność komunikacyjna (liczba połączeń komunikacji publicznej na dobę)

PRIORYTET 2.2 Integracja i rozwój społeczny ze szczególnym uwzględnieniem edukacji, sportu i kultury

Istotą priorytetu jest integracja społeczna rozumiana m.in. jako poczucie przynależności do zintegrowanej, pomocnej i aktywnej wspólnoty mieszkańców gminy. Istotną rolę w tym zakresie odgrywa także możliwość harmonizacji życia rodzinnego i zawodowego oraz przejmowanie odpowiedzialność za rozwój wspólnoty lokalnej w ramach społeczeństwa obywatelskiego. Osiągnięcie integracji społecznej wymaga podjęcia szerokiego zakresu działań na wielu płaszczyznach. Szczególnie ważne rolę w zakresie integracji odgrywają edukacja, kultura i sport.

We współczesnym świecie niezwykle ważne dla rozwoju społecznego jest bowiem stwarzanie warunków do ustawicznego kształcenia, nie tylko wśród dzieci i młodzieży, ale również dla osób dorosłych. Czasy, gdy rola edukacji kończyła się w chwili rozpoczęcia przez absolwenta pracy zawodowej należą już do przeszłości. Dziś rynek pracy i kształcenie są ze sobą coraz bardziej zintegrowane i stanowią jedną, funkcjonalną całość. Z tego powodu efektywny system edukacji w sposób dynamiczny powinien odpowiadać na potrzeby rynku pracy. Kompleksowe podejście do edukacji i kształcenia wymaga także uwzględnienia konieczności ciągłego rozwoju kadr, gdyż to właśnie poziom przygotowania nauczycieli decyduje o jakości kształcenia. Celem projektów edukacyjnych realizowanych przez szkoły powinno być kształtowanie aktywnych postaw absolwentów, którzy już od najwcześniejszego etapu edukacji szkolnej przygotowywani powinni być do uczenia się przez całe życie (Life Long Learning). Ze względu na dynamiczne zmiany społeczno-gospodarcze niezbędna jest także unowocześnienie i modernizacja bazy oświatowej. Zapewnienie młodemu pokoleniu odpowiednich warunków do nauki jest inwestycją w przyszłość. Dobre wykształcenie dzieci i młodzieży daje szansę kontynuacji nauki i poprawy wykształcenia.

Sąsiedztwo Wrocławia, w którym działa szereg różnego typu instytucji kultury i który posiada wiele obiektów, w których organizowane są imprezy kulturalnych (zarówno o charakterze klubowym, jak i masowym) sprawia, że trudno zbudować w Gminie ofertę kulturalną konkurującą z ofertą wielkiego miasta. Nie oznacza to, że tę sferę życia społecznego można wyeliminować z działań Gminy. Wręcz przeciwnie, należy zbudować ofertę, która będzie w stanie wykorzystać walory tego sąsiedztwa i będzie uzupełniać ją o te elementy, które nie jest w stanie zaoferować wielkie miasto. Oferta kulturalno–rekreacyjna powinna być przy tym atrakcyjna zarówno dla mieszkańców Gminy, jak Wrocławian i mieszkańców gmin ościennych. Działania te są niezmiernie ważne, gdyż ze względu na dynamiczne ruchy migracyjne i napływ nowych mieszkańców istotnym

elementem strategii rozwoju społecznego jest tworzenie wspólnych płaszczyzn integracji służących porozumieniu starych i nowych mieszkańców gminy. Dla wzmocnienia tożsamości mieszkańców gminy ma także wyeksponowanie dorobku i dziedzictwa kulturowego oraz aktywność mieszkańców w ramach różnego rodzaju fundacji i stowarzyszeń.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 2.2:

- Współpraca organizacji odpowiadających za lokalny rynek pracy (Powiatowy Urząd Pracy, Dolnośląski Wojewódzki Urząd Pracy, organizacje pozarządowe itp.)
- Nowoczesny system kształcenia dzieci i młodzieży ukierunkowany na zdobywanie wiedzy, praktycznych umiejętności i samodzielność, ukierunkowany na potrzeby pracodawców i przyszłą ścieżkę kariery zawodowej
- Profil kształcenia dostosowany do potrzeb lokalnego i powiatowego rynku pracy
- Ukierunkowanie absolwenta na innowacyjność i nowe technologie
- Wykształcenie w społeczności lokalnej poczucia potrzeby ciągłego dokształcania, zdobywania wiedzy i nowych umiejętności
- Atrakcyjne propozycje efektywnego spędzania czasu zarówno przez młodzież i dzieci, jak i osoby dorosłe
- Zmiana mentalności mieszkańców Gminy z postawy biernej i wyczekującej na aktywną i uczestniczącą
- Dobrze zorganizowana edukacja przedszkolna
- Oferta kulturalna atrakcyjna dla mieszkańców Gminy i osób odwiedzających
- Cykliczne imprezy kulturalne nastawione na integrację mieszkańców Gminy
- Poprawa infrastruktury placówek i ich wyposażenia
- Społeczeństwo informacyjne
- Ukształtowane poczucie potrzeby uczestnictwa w życiu kulturalnym
- Aktywny udziału w życiu kulturalnym Gminy ludności z terenów wiejskich
- Udział w życiu Gminy nowo osiedlających się mieszkańców
- Lokalna i regionalna więź społeczna

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 2.2:

- Wskaźnik rocznych wydatków budżetu na edukację i wychowanie odniesiony do liczby uczniów
- Liczba osób kontynuujących naukę w szkołach średnich i wyższych
- Wskaźnik zatrudnienia absolwentów liceum (i innych szkół) na terenie Gminy (z uwzględnieniem absolwentów szkół wyższych)
- Liczba osób dorosłych korzystających z oferty kształcenia ustawicznego
- Liczba uczestników olimpiad i konkursów
- Liczba finalistów na etapach powiatowym, wojewódzkim i krajowym
- Wyniki sprawdzianów po szkole podstawowej i egzaminów po ukończeniu gimnazjum
- Standard i wyposażenie placówek w sprzęt techniczny
- Liczba uczestników szkoleń kadry pedagogicznej
- Opinia mieszkańców na temat. oferty edukacyjnej
- Liczba zorganizowanych imprez kulturalnych w roku
- Liczba uczestników imprez (mieszkańcy gminy / młodzież / przyjezdni)
- Liczba korzystających z oferty placówek kultury
- Liczba podmiotów/osób aktywnie biorących udział w przygotowaniu oferty kulturalnej
- Wielkość budżetu instytucji kultury na terenie Gminy
- Wysokość dotacji z budżetu gminy na działalność kulturalną
- Poziom samofinansowania imprez
- Standard obiektów kultury
- Opinia mieszkańców na temat oferty kulturalnej
- Opinia przyjezdnych na temat oferty kulturalnej

PRIORYTET 2.3 Zrównoważona gospodarka mieszkaniowa i przestrzenna

Istotą priorytetu jest przestrzenna harmonizacja rozwoju i gospodarki mieszkaniowej. Charakter Gminy Siechnice i jej atrakcyjne położenie stwarzają możliwości lokalizacji i rozwoju różnych typów zabudowy, zarówno mieszkaniowej, jak i usługowej. Tereny Gminy od wielu lat znajdują się w obszarze zainteresowania wielu inwestorów, którzy skupiają swoją działalność w bezpośredniej strefie oddziaływania Wrocławia. Obszar Gminy stał się też w ostatnich latach

niezwykle atrakcyjny dla osób związanych zawodowo z Wrocławiem, a pragnących mieszkać poza miastem, ale w bezpośrednim jego sąsiedztwie. W efekcie dynamicznie rozwijało się budownictwo mieszkaniowe, zarówno indywidualne, jak i wielorodzinne. Inwestowaniu na terenie Gminy sprzyja także atrakcyjne położenie w dolinie rzek Odry i Oławy. Mieszkańcy Gminy mają w swoim bezpośrednim sąsiedztwie naturalne, nieprzekształcone antropogenicznie obszary, które mogą być wykorzystywane jako tereny rekreacyjne i wypoczynkowe. Dynamiczne ruchy migracyjne i napływ nowych mieszkańców wymagają jednak podjęcia działań służących zrównoważeniu gospodarki mieszkaniowej i jej przestrzennej harmonizacji. Ciągły rozwój mieszkalnictwa na terenie Gminy stwarza konieczność zabezpieczenia odpowiednich terenów pod budownictwo. Planowy rozwój funkcji mieszkaniowych wymaga wprowadzenia systemowych rozwiązań. Dotyczy to zarówno właściwego gospodarowania przestrzenią publiczną, z uwzględnieniem problemów przeznaczenia terenów wykorzystywanych rolniczo na realizację nowych funkcji, jak i uzbrojenia w niezbędne media i infrastrukturę. Szczególnie ten ostatni aspekt staje się coraz większym wyzwaniem, gdyż generuje on coraz większe koszty i stanowi coraz większe obciążenie dla budżetu Gminy. Harmonizacja przestrzenna uwzględnia także zrównoważenie zabudowy poprzez ujęte w planie zagospodarowania przestrzennego parki, zieleń osiedlową, czy też drogi i ścieżki rowerowe.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 2.3:

- Nowoczesne warunki mieszkaniowe, adekwatne do aktualnych oczekiwań społeczeństwa
- Optymalne wykorzystanie istniejących zasobów mieszkaniowych
- Harmonizacja rozwoju budownictwa mieszkaniowego
- Uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe
- Wzrost liczby mieszkań
- Harmonizacja przestrzenna obejmująca mieszkalnictwo, parki i zieleń oraz drogi rowerowe
- Efektywna gospodarka finansowa minimalizujące obciążenia budżetu gminy związane z uzbrojeniem terenów i realizacją planów zagospodarowania terenów

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 2.3:

- Liczba nowych mieszkań oddanych do użytku
- Liczba wyremontowanych mieszkań i budynków
- Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkań

- Wydatki budżetu na uzbrojenie terenów
- Powierzchnia terenów objętych planami zagospodarowania przestrzennego
- Długość ścieżek rowerowych
- Powierzchnia parków i zieleni osiedlowej

PRIORYTET 2.4 Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego

Istotą priorytetu jest zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców poprzez wzmocnienie poczucia ich bezpieczeństwa. Służyć temu będzie szereg działań ukierunkowanych m.in. na przeciwdziałanie patologiom społecznym oraz przestępczości. Poczucie bezpieczeństwa wśród mieszkańców w dużej mierze zależy od dobrego funkcjonowania różnych służb publicznych, takich jak straż pożarna (włączona do krajowego systemu ratownictwa), zespół reagowania kryzysowego czy też straż miejska. Osiągniecie wymiernych efektów w tym zakresie wymaga kontynuacji i stałego poszerzania wzajemnej współpracy samorządu oraz innych podmiotów odpowiedzialnych za poziom bezpieczeństwa publicznego. Dla poprawy porządku publicznego niezbędne jest także zaangażowanie i współuczestniczenie mieszkańców w świadomym budowaniu stosunków międzyludzkich. Połączenie działań kontrolno-prewencyjnych z aktywnością mieszkańców służyć ma zapobieganiu rozbojom, przypadkom dewastacji mienia a także innym zachowaniom wynikających z braku poszanowania norm prawnych. Dla poczucia bezpieczeństwa mieszkańców niezmiernie istotny jest także poziom ochrony przeciwpowodziowej. Instytucje administracji publicznej odpowiedzialne za ochronę przeciwpowodziową planują i podejmują szereg działań o charakterze inwestycyjnym (budowa polderów, wałów, korekty przebiegu cieków wodnych, urządzenia melioracyjne) zmierzających do ograniczenia ryzyka wystąpienia powodzi w górnym i środkowym biegu Odry, w tym również na terenie Wrocławia i jego okolic. Gmina Siechnice powinna na bieżąco monitorować postęp tych działań oraz włączać się instytucjonalnie w te, które bezpośrednio dotyczą jej terenów. Nie chodzi tu bezpośrednio o samo finansowanie zadań, na które środki pochodzą przede wszystkim z budżetu państwa lub samorządu województwa, ale o wspieranie działań instytucji odpowiedzialnych i pomoc w osiąganiu oczekiwanych efektów. Po stronie Gminy, w zakresie profilaktyki, leży przede wszystkim właściwe planowanie przestrzeni, z uwzględnieniem obszarów zalewowych i poziomu ryzyka występowania zagrożeń.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 2.4:

- Poprawa stanu porządku publicznego
- Wzmocnienie poczucia bezpieczeństwa mieszkańców Gminy Siechnice
- Współuczestniczenie mieszkańców w budowaniu poprawnych stosunków społecznych
- Szybka i mobilna pomoc w przypadkach nagłych (ratownictwo drogowe, straż pożarna itp.)
- Zminimalizowane zagrożenie powodziowe
- system zabezpieczeń ograniczających zagrożenie powodziowe,
- regulacja cieków wodnych, zwiększenie retencji wód, budowa zbiorników i polderów, zwiększenie małej retencji, itp
- Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 2.4:

- Liczba wykroczeń
- Liczba wystawionych mandatów karnych
- Liczba przestępstw ogółem, w tym z udziałem młodzieży nieletniej
- Liczba wypadków drogowych na terenie Gminy
- Liczba skoordynowanych działań kontrolno – prewencyjnych
- Liczba projektów z zakresu gospodarki wodnej, w których uczestniczy Gmina
- Straty w wyniku klęsk żywiołowych

CEL STRATEGICZNY III

Zachowanie i kształtowanie walorów środowiska naturalnego

Priorytety wyznaczone w ramach trzeciego celu są oparte na przeświadczeniu o kluczowym znaczeniu wdrażania zasady zrównoważonego rozwoju w rozwoju gminy. Wśród inicjatyw służących praktycznej realizacji tej zasady warto wymienić m.in.:

- opracowanie programów ochrony zasobów naturalnych,

- inwestycje w technologie przyjazne środowisku,
- eliminację różnego rodzaju zanieczyszczeń gleby w tym poprzez podnoszenie jakości gospodarki odpadami
- eliminację różnego rodzaju zanieczyszczeń wody ze szczególnym naciskiem na podnoszenie jakości wody oraz jakości ścieków oczyszczonych
- eliminację różnego rodzaju zanieczyszczeń powietrza w tym ze szczególnym uwzględnieniem redukcji niskiej emisji
- wspieranie proekologicznych postaw mieszkańców- w tym między innymi w obszarze działań inwestycyjnych związanych ze stanem nieruchomości- w tym poprzez realizację i promocję programów giny i innych jednostek związanych z dofinansowaniem budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, programów ograniczających używanie wysokoenergetycznych i szkodzących środowisku systemów grzewczych w budownictwie mieszkaniowych poprzez ich modernizację i wymianę na systemy energooszczędne
- zwiększenie energooszczędności przedsiębiorstw działających na terenie gminy oraz całej bazy infrastrukturalnej której właścicielem jest gmina
- promowanie postaw proekologicznych
- promowanie atrakcji turystycznych oraz edukacji w oparciu o walory naturalne
- wspieranie aktywności mieszkańców i rekreacji pieszej, rowerowej, a także wodnej.

Wskazane działania stanowią ważny wyznaczniki jakościowych przekształceń lokalnego systemu społeczno-gospodarczego.

Znaczącą części ww. celów będzie osiągnięta dzięki realizacji zapisów uchwalonego w IV kw. 2015 roku Planu Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN). Ramy merytoryczne PGN określone są przez międzynarodowe, unijne i krajowe konwencje oraz dokumenty strategiczne, w tym w szczególności Ramową Konwencję Narodów Zjednoczonych w sprawie zmian klimatu. Działania ujęte w PGN przyczynią się do osiągnięcia celów określonych w pakiecie klimatyczno-energetycznym przyjętym przez Komisję Europejską w grudniu 2008r. oraz celów związanych z poprawą jakości powietrza wynikających z dyrektywy CAFE, która określa dopuszczalne wielkości emisji zanieczyszczeń pyłowych i gazowych. W PGN określono potencjał możliwych redukcji zużycia energii, ograniczenia emisji gazów cieplarnianych, zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz poprawy jakości powietrza. Wskazano również kierunki działań i przykłady konkretnych zadań w poszczególnych sektorach, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia planowanego rezultatu. Wdrożenie zapisów PGN przełoży się na oszczędności w

zakresie kosztów ochrony zdrowia i kosztów energii, przyczyni się do zastosowania nowych bardziej efektywnych technologii w zakresie użytkowania energii, zapewni wzrost konkurencyjności gospodarki, poprawi jakość życia mieszkańców, bezpieczeństwo energetyczne, usprawni mobilność regionalną i transport zbiorowy a także przyczyni się do rozwoju terenów zielonych.

Warto podkreślić, że bez zachowania walorów środowiska naturalnego nie jest możliwa realizacja pozostałych celów strategicznych. Jednym z kluczowych zadań w tym zakresie jest usystematyzowanie realizowanych inicjatyw pod kątem stworzenia spójnej oferty turystyczno-rekreacyjnej. Stosunkowo najmniej kosztownych zadaniem jest integracja już istniejących elementów w spójny system produktów dla mieszkańców i osób wypoczywających na terenie gminy Siechnice. Kolejny bardziej zaawansowany etap działań stanowi kreowanie nowych produktów czy też atrakcji oraz podnoszenia jakości już istniejących. W tym celu warto sięgnąć do nowoczesnych rozwiązań w zakresie marketingu produktu turystycznego (marketingu miejsca – place marketing).

Współcześnie warunki społeczno-gospodarcze i szeroki zakres działalności gminy sprawiają, że potrzeby inwestycyjne są bardzo duże, a niektóre inwestycje, zwłaszcza te dotyczące rozwoju infrastruktury technicznej i społecznej stanowią bardzo duże obciążenie finansowe dla budżetu gminy. Aby zwiększyć możliwości inwestycyjne gminy może ona wykorzystać kilka możliwości:

1) lobbowanie w celu możliwie najszerszego wykorzystania zewnętrznych podmiotów jako współinwestorów bądź też głównych inwestorów (np. inwestorzy prywatni w ramach PPP, firmy odpowiedzialne za infrastrukturę takie jak: Polska Spółka Gazownictwa- sieci przesyłowe gazu, Polskie Koleje Państwowe, Polskie Linie Kolejowe – linie kolejowe, dworce, parkingi P+R)
2) zwiększenie znaczenia współpracy i partnerstwa służące poszukiwaniu partnerów do realizacji zadań komplementarnych wśród innych jednostek samorządu terytorialnego

Finansowy wyraz wykorzystywania wskazanych szans stanowi realizacja inwestycji z wykorzystaniem różnych źródeł czy też programów wsparcia. Od wielu lat coraz większą orlę odgrywa pozyskiwanie i łączenie różnych źródeł finansowania tzw. montaż finansowy. Jako, że niemal wszystkie dostępne źródła finansowania są intensywnie wykorzystywane przez gminę Siechnice warto zwrócić uwagę głównie na najnowsze zmiany i możliwości pojawiające się w tym zakresie. W obecnej perspektywie finansowej najnowszym instrumentem mogącym służyć

realizacji celów strategicznych i priorytetów inwestycyjnych jest Ustawa o rewitalizacji z 9 października 2015 r. Dokument ten określa zasady przygotowania, prowadzenia i oceny rewitalizacji. W myśl ustawy rewitalizacja to kompleksowy proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych. Dokonuje się one poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki. Muszą być one skoncentrowane terytorialnie i prowadzone przez różne grupy interesariuszy na podstawie gminnego programu rewitalizacji. Podobnie jak realizacja celów strategicznych tak również działania służące wspieraniu procesów rewitalizacji powinny być prowadzone w sposób spójny: wewnętrznie (tzn. zapewniona musi być spójność poszczególnych działania pomiędzy sobą) oraz zewnętrznie (z lokalnymi politykami sektorowymi, np. transportową, energetyczną, celami i kierunkami wynikającymi z dokumentów strategicznych i planistycznych gminy). Z punktu widzenia możliwości realizacji celów strategicznych najistotniejsze są warunki i cechy którymi musi wyróżniać się obszar w stanie kryzysowym. Podstawą wyodrębnienia takiego obszaru jest koncentracja negatywnych zjawisk społecznych, takich jak bezrobocie, ubóstwo przestępczości czy też niski poziomu edukacji lub kapitału społecznego, a także niewystarczający poziomu uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym. Obszar kryzysowy można wyznaczyć jako obszar zdegradowany w przypadku występowania na nim dodatkowo co najmniej jednego z następujących negatywnych zjawisk:

1) gospodarczych – w szczególności niskiego stopnia przedsiębiorczości, słabej kondycji lokalnych przedsiębiorstw lub

2) środowiskowych – w szczególności przekroczenia standardów jakości środowiska, obecności odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska, lub

3) przestrzenno-funkcjonalnych – w szczególności niewystarczającego wyposażenia w infrastrukturę techniczną i społeczną lub jej złego stanu technicznego, braku dostępu do podstawowych usług lub ich niskiej jakości, niedostosowania rozwiązań urbanistycznych do zmieniających się funkcji obszaru, niskiego poziomu obsługi komunikacyjnej, niedoboru lub niskiej jakości terenów publicznych, lub

4) technicznych – w szczególności degradacji stanu technicznego obiektów budowlanych, w tym o przeznaczeniu mieszkaniowym, oraz niefunkcjonowaniu rozwiązań technicznych umożliwiających efektywne korzystanie z obiektów budowlanych, w szczególności w zakresie energooszczędności i ochrony środowiska.

Ze względu na możliwość finansowania inwestycji służących realizacji celów strategicznych warto podkreślić, że obszar zdegradowany może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic, pod warunkiem stwierdzenia na każdym z podobszarów występowania koncentracji wskazanych wcześniej negatywnych zjawisk społecznych oraz gospodarczych, środowiskowych, przestrzenno-funkcjonalnych lub technicznych. Ustawa określa, że szczególna koncentracja tego typu zjawisk staje się podstawą wyznaczenia obszaru rewitalizacji. Nie może on być jednak większy niż 20% powierzchni gminy oraz zamieszkały przez więcej niż 30% liczby mieszkańców gminy.

PRIORYTET 3.1 Ochrona walorów środowiska naturalnego

Istotą priorytetu jest ochrona na obszarze gminy Siechnice terenów o wysokich walorach przyrodniczych, charakteryzujących się wielką różnorodnością fauny i flory. Tereny te pozostaną cenne o tyle, o ile będą racjonalnie chronione i wykorzystywane, tak aby pozostały w jak najmniej zmienionej formie dla przyszłych pokoleń. Ochrona ta powinna współgrać z celami aktywizacji gospodarczej, w tym z rozwojem turystyki.

Rozwój gospodarczy i społeczny powoduje określone oddziaływanie działalności człowieka na środowisko. Powinno być ono chronione w taki sposób, by nie powodować w nim nadmiernych i nieodwracalnych strat. Niezbędne jest zatem wdrażanie w Gminie mechanizmów umożliwiających ochronę i rozwój bioróżnorodności terenów zielonych, które mają bezpośredni wpływ zarówno na zdrowie mieszkańców. Równolegle należy prowadzić działania zwiększające świadomość lokalnego społeczeństwa na temat wpływu działalności człowieka na stan środowiska naturalnego. Istnieje duża potrzeba kształtowania postaw i zachowań proekologicznych wśród mieszkańców Gminy. Należy promować dbałość o zachowanie i poprawę środowiska naturalnego obowiązek współczesnych wobec przyszłych pokoleń.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 3.1.:

- Poprawa jakości środowiska naturalnego i warunków życia mieszkańców.
- Zahamowanie degradacji środowiska naturalnego.
- Czyste, zadbane i nieuciążliwe dla środowiska naturalnego tereny zurbanizowane.
- Wzmocniona więź społeczności lokalnej w oparciu o solidarność środowiskową.
- Zachowanie potencjału środowiskowego Gminy dla przyszłych pokoleń.

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 3.1.:

- Liczba zrealizowanych projektów z zakresu ochrony środowiska.
- Liczba nielegalnych „dzikich wysypisk śmieci" w relacji do roku bazowego.
- Liczba zainstalowanych urządzeń do monitoringu jakości wód. i/lub powietrza
- Stopień czystości wód w relacji do roku bazowego.
- Wielkość wydatków z budżetu na ochronę środowiska w relacji do roku bazowego..
- Liczba osób zaangażowanych w działania edukacyjne z zakresu ekologii.
- Liczba osób objętych różnego rodzaju szkoleniami z zakresu edukacji ekologicznej.
- Powierzchnia terenu objęta projektem zahamowania strat różnorodności biologicznej w relacji do roku bazowego.
- Wielkość wydatków z budżetu na kształtowanie i ochronę środowiska.

PRIORYTET 3.2 Kształtowanie zrównoważonych form wykorzystania środowiska naturalnego

Istotą priorytetu jest skoncentrowanie wysiłków i koordynacja działań w następujących kluczowych obszarach: gospodarka wodno-ściekowa, gospodarka odpadami komunalnymi, kwestia zagrożenia powodziowego, gospodarki retencyjnej i melioracji wodno-klimatycznych, ochrona powietrza i kształtowanie korytarzy powietrznych, kształtowanie krajobrazu w tym zwiększanie bioróżnorodności wykorzystania przestrzeni miejskiej i wiejskiej, kształtowanie postaw społecznych na rzecz gospodarki niskoemisyjnej.

Szczególnym wyzwaniem jest nadal uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej, co wiąże się z zagwarantowaniem odpowiednich warunków bytowych, jak i ograniczeniem oddziaływania działalności człowieka na środowisko. W przypadku terenów wiejskich koszt ten wzrasta ze względu na rozproszenie zabudowy i przesył niewielkich ilości wody i ścieków na duże odległości. Jest to zatem jedno z najbardziej kosztownych wyzwań, w związku z tym jego realizacja musi być rozłożona na wiele lat.

Nadal istotnym wyzwaniem pozostaje harmonijny rozwój społecznie akceptowalnego społecznie i efektywnego ekonomicznie systemu zbiórki, przetwarzania i zagospodarowania

odpadów. Obecny system o charakterze przedsięwzięcia ponad gminnego, przy współuczestnictwie innych samorządów wymaga ciągłej ewaluacji w celu zwiększenia stopnia segregacji odpadów.

Obserwacje stanów wód oraz przepływów na rzekach płynących na terenie gminy Siechnice wskazują na nasilanie się w ostatnich latach zjawisk ekstremalnych. Z jednej strony mamy do czynienia z katastrofalnymi powodziami (powódź w 1997 i 2010 r.), z drugiej zaś z wystąpieniem głębokich niżówek. Zjawiska te są konsekwencją zmian klimatycznych i wymagają przeprowadzenia szeregu zmian adaptacyjnych. Na terenie gminy Siechnice znajduje się szereg cieków wodnych naturalnych i sztucznych, które w okresie wiosennych roztopów i letnich opadów stwarzają zagrożenie powodziowe. Z uwagi na liczną sieć melioracyjną, zaległości w utrzymaniu tych urządzeń w latach ubiegłych, specyfikę zastosowanych rozwiązań konserwacyjnych nie spełniających aktualnych wymogów i ograniczone środki na ich właściwe utrzymanie oraz modernizacje, w ostatnich latach znacząco nasiliło się występowanie negatywnych zjawisk związanych z występowaniem szkód w uprawach i mieniu spowodowane lokalnymi podtopieniami lub suszą. Obecny stan sieci kanalizacji deszczowej wymaga gruntowanej przebudowy i jej przeczyszczenia, a także realizacji dużych przedsięwzięć inwestycyjnych związanych z budową zbiorników retencyjnych, zwłaszcza w nocno- zachodnim obszarze gminy (rejon miejscowości Żerniki Wrocławskie- Iwiny).

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 3.2.:

- Prawidłowa gospodarka wodno-ściekowa w oparciu o systemy zbiorcze i przyjazne środowisku systemy zindywidualizowane.
- Poprawa jakości środowiska naturalnego i warunków życia mieszkańców.
- Zahamowanie degradacji środowiska naturalnego.
- Zrównoważony rozwój Gminy.
- Czyste, zadbane i nieuciążliwe dla środowiska naturalnego tereny zurbanizowane.
- Wzmocniona więź społeczności lokalnej w oparciu o solidarność środowiskową.
- Zachowanie potencjału środowiskowego Gminy dla przyszłych pokoleń.
- Zadowalający stopień bezpieczeństwa przeciwpowodziowego.

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 3.2.:

- Stopień pokrycia gminy siecią wodną i kanalizacyjną w relacji do roku bazowego.
- Liczba zrealizowanych projektów z zakresu ochrony środowiska.
- Ilość przetworzonych odpadów z terenu Gminy i ilość odzyskanych surowców wtórnych.
- Jakość oczyszczonych ścieków w relacji do roku bazowego.
- Wydajność budowanych / rozbudowywanych zakładów zagospodarowania odpadów komunalnych w relacji do roku bazowego.
- Liczba zakupionych pojemników do segregacji odpadów komunalnych.
- Ilość zlikwidowanych nielegalnych „dzikich wysypisk śmieci".
- Wydatki na gospodarkę komunalną w relacji do roku bazowego.
- Długość wybudowanej sieci wodno – kanalizacyjnej.
- Liczba i moc wykorzystywanych na terenie gminy nowych ekologicznych źródeł energii.
- Powierzchnia terenu objęta projektem zahamowania strat różnorodności biologicznej.

PRIORYTET 3.3 Promocja walorów środowiskowych ze szczególnym uwzględnieniem edukacji i rekreacji

Istotą priorytetu jest kształtowanie postaw społecznych i przedsięwzięć gospodarczych sprzyjających ochronie i kształtowaniu środowiska zgodnie z zasada ekorozwoju. Obejmuje to także ochronę przyrody, w tym różnorodności biologicznej i ochronę krajobrazu, a także pobudzanie zachowań proekologicznych poprzez szeroko rozumianą edukację ekologiczną i wykorzystywanie środowiska naturalnego poprzez przyjazne mu i/lub nie kolidujące z nim formy rekreacji.

W ramach tego priorytetu należy realizować działania edukacyjne skierowane do społeczności lokalnych na obszarach chronionych, w szczególności należących do sieci Natura 2000 (część północna Gminy), w celu budowy świadomości na temat potrzeby oraz właściwych metod ochrony przyrody, jak również korzyści z dobrze zachowanej przyrody i krajobrazu. Konieczne będzie zatem finansowanie programów edukacji ekologicznej, w tym: projektów aktywnej edukacji z zakresu ochrony środowiska, ochrony przyrody i różnorodności biologicznej, projektów edukacyjno - promocyjnych skierowanych do ogółu społeczeństwa, szkół i innych placówek oświatowych oraz organów administracji odpowiedzialnych za kształtowanie przestrzeni i ochronę przyrody.

Sąsiedztwo Wrocławia sprawia, że trudno zbudować w Gminie ofertę konkurującą z ofertą wielkiego miasta. Należy budować zatem ofertę, która będzie w stanie wykorzystać walory tego sąsiedztwa i będzie uzupełniać ją o te elementy, których nie jest w stanie zaoferować ścisły rdzeń obszaru metropolitalnego. Oferta rekreacyjna powinna być przy tym atrakcyjna zarówno dla mieszkańców Gminy, jak Wrocławian i mieszkańców gmin ościennych. Budując ofertę kulturalno rekreacyjną należy poszerzać ją o elementy edukacyjne i kulturalne. Planowany rozwój terenów rekreacyjnych sprzyja kreowaniu imprez plenerowych. Dobrze skonstruowana oferta takich imprez może przyczynić się do wzrostu atrakcyjności Gminy pod tym względem.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 3.3.:

- Rozpowszechnienie opinii o Gminie jako miejscu edukacji ekologicznej.
- Powstanie atrakcyjnych tras edukacyjnych wycieczek pieszych i spływów wodnych.
- Wzbogacenie oferty turystycznej Gminy o niezbędną infrastrukturę edukacji ekologicznej.
- Podwyższenie atrakcyjności rekreacyjnej Gminy w odbiorze osób z zewnątrz.
- Oferta edukacyjno-turystyczna satysfakcjonowała mieszkańców Gminy i mieszkańców gmin ościennych.
- Wychowania dzieci i młodzieży w duchu poszanowania i doceniania lokalnej ojczyzny
- Biblioteki działające na terenie Gminy nowoczesnymi centrami informacji i animacji lokalnych inicjatyw.
- Wzmocnienie więzi międzyludzkich.

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 3.3.:

- Liczba osób zaangażowanych w działania edukacyjne z zakresu ekologii.
- Poziom pozyskanych środków zewnętrznych na edukację ekologiczną.
- Liczba osób objętych różnego rodzaju szkoleniami z zakresu edukacji ekologicznej.
- Liczba i powierzchnia ścieżek przyrodniczych w relacji do roku bazowego.
- Nakłady na infrastrukturę ekologiczną
- Liczba imprez skierowanych bezpośrednio do ekoturystów.

PRIORYTET 3.4 Integracja i stworzenie systemu spójnych produktów turystyczno-rekreacyjnych

Istotą priorytetu jest wykorzystanie renty położenia atrakcyjnych i potencjalnie atrakcyjnych turystycznie i rekreacyjnie terenów w bezpośrednim sąsiedztwie rdzenia wrocławskiego obszaru metropolitalnego.

Ponieważ tereny rekreacyjne Gminy są jednymi z najbliżej położonymi tego typu obszarami w stosunku do centrum Wrocławia, to dzięki tej lokalizacji, stosunkowo dobrze rozwiniętej sieci transportu publicznego oraz rozwijającej się infrastrukturze różnych mediów transportu (od ścieżek rowerowych po 'rewitalizowane' linie kolejowe) obszar jest łatwo osiągalny, w szczególności dla transportu rowerowego, jak i przy wykorzystaniu środków komunikacji zbiorowej. Na obszarze Gminy wytyczono i oznakowano nowe szlaki piesze i rowerowe, opracowano plany turystyczne miejscowości oraz planuje się szereg dalszych działań służących promocji turystycznej. Atrakcją Gminy jest powszechna dostępność do dużej ilości cieków i zbiorników wodnych, w sąsiedztwie których w najbliższych latach rozwijać się będzie infrastruktura turystyczna. Konieczne jest z punktu widzenia zarządzania strategicznego zwiększanie wśród mieszkańców świadomości roli turystyki i rekreacji w rozwoju Gminy.

W tym kontekście promocja funkcji rekreacyjnych skierowana powinna być nie tylko do osób przyjezdnych, ale i do mieszkańców Gminy. Gmina posiada odpowiednie warunki dla rozwoju turystyki, szczególnie weekendowej. Sąsiedztwo Wrocławia sprawia, że może służyć jako doskonałe miejsce dla wypoczynku i noclegu także dla turystów spoza aglomeracji wrocławskiej jako miejsce oferujące walory lokalne oraz jako baza wypadowa do Wrocławia i okolic. W Gminie znajdują się tereny atrakcyjne turystycznie m.in. wchodzące w skład planowanego Parku Krajobrazowego "Dolina Odry i Oławy" (ponad 30% powierzchnia całego Parku). Gmina, ze względu na słabe zagospodarowanie turystyczne, jest stosunkowo rzadko odwiedzana przez turystów. Brak jest materiałów promocyjnych poświęconych dolinie Odry. Słabo znana jest również leżąca w granicach Gminy część Parku Krajobrazowego "Dolina Odry II". Jedynymi miejscami w Gminie bardziej znanymi przez mieszkańców Wrocławia są odwiedzane latem "Jeziorka Kotowickie". Czynniki te powinny skutecznie zostać wykorzystane dla rozwoju usług turystycznych. Poza usługami gastronomicznymi rozwijać się mogą usługi hotelowe, wypożyczalnie sprzętu turystycznego.

Warunki rozwoju turystyki wodnej, w tym w szczególności turystyki kajakowej, która daje możliwość pełnego oderwania się od cywilizacji miejskiej i przeniesienie w warunki bezpośredniego kontaktu z przyrodą, to kolejny aspekt walorów turystyczno rekreacyjnych Gminy. Istotna jest funkcjonalność tego typu turystyki na terenie Gminy, tj. szlaki wodne powinny być dostępne dla: spływów indywidualnych, spływów zespołowych oraz spływów o charakterze imprez masowych. Ten kierunek turystyki ma duże szanse rozwoju, szczególnie w świetle udostępnienia Odry w samym Wrocławiu.

Od kilku lat podejmowane są działania inwestycyjne mające na celu budowę parkingów, wiat, ławek, punktów widokowych, kompleksowego systemu informacyjnego oraz sanitariatów spełniających współczesne wymagania jakościowe. Budowa drobnej infrastruktury ma na celu zwiększenie atrakcyjności szlaków oraz ułatwienie dostępu do różnych ciekawych miejsc. Tablice informacyjne natomiast spełniają funkcje zarówno informacyjne, jak i dydaktyczne. Wszystkie te inwestycje będą wymagały dodatkowo działań w kierunku uporządkowania terenów Gminy, w tym odpowiedniej pielęgnacji terenów zielonych czy rewitalizacji lasów..

Równolegle do działań podejmowanych przez samorząd powinien następować rozwój bazy turystycznej Gminy, tworzonej na zasadach komercyjnych przez osoby fizyczne lub podmioty gospodarcze. Rozwój bazy turystycznej będzie jednak następował pod warunkiem ogólnego rozwoju turystyki w Gminie – jeżeli uda się przyciągnąć pierwsze grupy turystów weekendowych, to będą powstawać bazy noclegowe.

Przykładowe efekty realizacji Priorytetu 3.4.:

- Rozpowszechnienie opinii o Gminie jako miejscu weekendowego wypoczynku.
- Wzrost turystycznego znaczenia Gminy.
- Powstanie atrakcyjnych tras wycieczek pieszych, rowerowych i spływów wodnych.
- Stworzenie korzystnych warunków dla uprawiania turystyki.
- Wzbogacenie oferty turystycznej Gminy o niezbędną infrastrukturę sportowo – turystyczną.
- Stworzenie właściwych warunków do rozwoju fizycznego młodzieży.
- Podwyższenie atrakcyjności rekreacyjnej Gminy w odbiorze osób z zewnątrz.

Wybrane mierniki stopnia realizacji Priorytetu 3.4.:

- Powierzchnia terenów udostępnionych pod rekreacje i turystykę.
- Liczba podmiotów gospodarczych świadczących usługi turystyczne i noclegowe relacji do roku bazowego
- Liczba projektów z zakresu turystyki, w tym liczba projektów dotyczących informacji i promocji turystycznej oraz obiektów dziedzictwa kulturowego.
- Liczba imprez rekreacyjno-turystycznych w skali roku.
- Liczba utworzonych miejsc pracy w turystyce.
- Liczba turystów odwiedzających Gminę.
- Wzrost przychodów z turystki w relacji do roku bazowego.
- Nakłady na infrastrukturę turystyczną.
- Liczba miejsc noclegowych.
- Liczba mieszkańców Gminy zatrudnionych w turystyce.
- Liczba stałych miejsc pracy w obszarze turystyki.
- Liczba sezonowych miejsc pracy w obszarze turystyki.
- Liczba imprez skierowanych bezpośrednio do turystów.

5. ZGODNOŚĆ CELÓW STRATEGICZNYCH Z INNYMI DOKUMENTAMI PLANISTYCZNYMI

Wskazane wcześniej cele strategiczne i priorytety określają główne kierunki rozwoju gminy Siechnice. Przy ich określaniu wykorzystano zasadę otwartości strategii rozwoju gminy na otoczenie. Jej praktycznym wymiarem jest zachowanie „otwartego" charakteru celów i priorytetów, aby wspierać całościowe myślenie o procesach rozwoju, bowiem część efektów ich realizacji przekracza skalę gminną. Mimo, że strategia opracowywana jest na potrzeby gminy Siechnice, to nie wolno jednak zapominać, że jej oddziaływanie nie kończy się na granicach administracyjnych gminy Siechnice. Nie stanowi ona bowiem zamkniętego, odizolowanego od otocznia podmiotu, co powoduje, że przyjęta strategia, poprzez efekty zewnętrzne, wywiera wpływ również na sąsiednie układy terytorialne.

Takie podejście ułatwia realizację celów, sprzyja zanikaniu podziałów i łączeniu inicjatyw oraz działań wszystkich uczestników procesu rozwojowego. Możliwości podjęcia współpracy i pozyskania partnerów (dla ich realizacji), będącą konsekwencją stosowania zasady otwartości celów stanowi podstawę osiągania długofalowych sukcesów w rozwoju gminy. W praktyce warto podejmować próbę wypracowania swoistego „paktu dobrej woli" na rzecz realizacji strategii, w którym będą uczestniczyć wszystkie podmioty życia gospodarczego lub ich zdecydowana większość. Współpraca i udział partnerów powiązana jest także z dostępnością źródeł finansowania. Realizacja niemal każdego celu pociąga za sobą konieczność poniesienia znacznych kosztów. Sprawia to, że możliwość realizacji celów jest silnie uzależniona od dostępnych środków finansowych. Choć samorząd nie powinien być zaangażowany w realizację każdego możliwego zadania, to powinien jednak angażować się w rozwiązanie kluczowych problemów wynikające ze strategii. Może to robić zarówno jako inicjator, jak też koordynator działań lokalnej społeczności. W tym kontekście zwiększenie znaczenia współpracy i partnerstwa pociąga za sobą wzrost możliwości rozwojowych i zdolności inwestycyjnych gminy. Z tego powodu szczególnego cenna jest umiejętność współpracy zarówno między poszczególnymi ogniwami samorządu terytorialnego, jak też między partnerami publicznymi i prywatnymi. Skuteczność realizacji strategii wymaga zatem odpowiedniego ukształtowania relacji nie tylko z podmiotami funkcjonującymi na danym terenie, ale również z podmiotami zewnętrznymi, a w szczególności z jednostkami wchodzącymi w zakres sektora finansów publicznych. Z tego punktu widzenia współpracę można rozpatrywać zarówno w układzie pionowym (współpraca z samorządem powiatowym, wojewódzkim, administracją rządową, zwłaszcza w ramach integrowania działań ze strategiami wyższego rzędu, tzn. regionalnymi oraz krajowymi), jak taż poziomym (współpraca z gminami sąsiadującymi).Coraz częściej możliwość uzyskania i absorpcji środków pomocowych, uzależniona jest od realizacji takich rodzajów działalności, których efekty wykraczają poza granice gminy. Nietrudno bowiem wskazać obszary aktywności, wymagające koordynacji w skali ponadlokalnej takie jak polityka transportowa, ochrona środowiska, gospodarka odpadami. Dlatego też porozumienia i związki gmin, aglomeracje czy bilateralna współpraca gmin transgranicznych zazwyczaj stanowią preferowaną formę współpracy czego konsekwencją są większe możliwości otrzymania finansowania. Nawiązanie współpracy w zakresie realizacji strategii rozwoju wymaga istnienia wspólnych celów. Z tego powodu nieodłącznym elementem prac nad strategią rozwoju gminy Siechnice w perspektywie 2030+ jest określenie zgodności jej celów strategicznych z innymi dokumentami planistycznymi. W ramach prac nad strategią Siechnice

2030+ dokonano przeglądu najważniejszych dokumentów strategicznych na różnych poziomach. W ramach analizy wykorzystane zostały następujące dokumenty planistyczne:

Strategie narodowe i ponadnarodowe:

1) **Strategia rozwoju Europa 2020**
2) **Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju 2020**

Strategie ponadlokalne:

1) **Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2020**
2) Regionalny Program operacyjny woj. dolnośląskiego 2014-2020
3) **Strategia rozwoju powiatu wrocławskiego na lata 2012-2020**
4) Strategia rozwoju Wrocławia – (aktualnie obowiązujący dokument z 2006 roku, trwają prace nad założeniami nowej strategii)
5) Regionalna Strategia Innowacji dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2011-2020
6) **Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego**

Strategie gmin woj. dolnośląskiego:

1) Strategia rozwoju gminy Długołęka 2011-2020
2) Strategia rozwoju gminy Czernica 2014-2025
3) Strategia rozwoju gminy Żórawina – (a) poprzednia z 2005 na lata 2005-2013, b) nowa – projekt w konsultacjach)
4) **Strategia rozwoju gminy Kobierzyce 2020**
5) **Strategia rozwoju miasta Oława perspektywa 2020**
6) Strategia rozwoju gminy Oława wiejska na lata 2000-2015
7) Strategia rozwoju miasta i gminy Kąty Wrocławskie na lata 2009- 2020

Na tej podstawie określona została zgodność każdego z trzech celów strategicznych gminy Siechnice z wymienionymi dokumentami strategicznymi. **Do pogłębionej analizy wybranych zostało 6 dokumentów o szczególnym charakterze**. Ze względu na charakter gminy Siechnice i jej uwarunkowania rozwojowe stanowią one najważniejsze punkty odniesienia w kontekście realizacji celów strategicznych (*benchmarking*). Trzy z nich stanowią tzw. strategie wyższego rzędu tzn. Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju 2020 (będąca krajowym odpowiednikiem Strategii Europa 2020), Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego oraz Strategia rozwoju powiatu wrocławskiego. Kluczowe znaczenie tych dokumentów wynika z faktu, że wyznaczają one swoiste ramy w których dokonuje się rozwój gminy Siechnice. Natomiast kolejne dwa analizowane

dokumenty to strategie wybranych gmin Dolnego Śląską: Kobierzyc (przykład sukcesu gospodarczego) i miasta Oławy (jako naturalnego, sąsiadującego konkurenta). Pogłębiona analiza spójności celów objęła także bardzo istotny, najnowszy dokument planistyczny a mianowicie Strategię Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Pierwszy cel strategiczny gminy Siechnice w perspektywie 2030+ określony został jako stwarzanie warunków do rozwoju gospodarczego. Cel ten jest bardzo często obecny także w innych dokumentach planistycznych o charakterze strategicznym. Liczne nawiązania do stymulowania rozwoju gospodarczego znajdują się we wszystkich analizowanych dokumentach. Tego rodzaju cele szczególnie silnie akcentowane są w Średniookresowej Strategii Rozwoju Kraju 2020 oraz Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego. Także w pozostałych dokumentach problematyka ta stanowi istotny fragment aktywności jednostek samorządu terytorialnego. Także Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego w ramach celu nadrzędnego oraz priorytetu 2 akcentuje znacznie rozwoju gospodarczego. Stwarza to bardzo dobre warunki do rozwijania partnerstwa i współpracy w zakresie realizacji pierwszego celu strategicznego gminy Siechnice.

Drugim celem rozwoju gminy Siechnice w perspektywie 2030+ jest podnoszenie jakości życia mieszkańców. Obejmuje on zarówno rozbudowę infrastruktury technicznej, jak i integrację oraz rozwój społeczny szczególnie w zakresie edukacji, sportu i kultury. Także tego rodzaju wyzwania są obecne w analizowanych dokumentach planistycznych. Również w tym przypadku najwięcej odniesień dot. podnoszenia jakości życia znajduje się w strategiach wyższego rzędu tzn. Średniookresowej Strategia Rozwoju Kraju 2020, Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego oraz Strategii rozwoju powiatu wrocławskiego. Potrzeby z tym związane uwzględniają także dokumenty analizowanych gmin woj. dolnośląskiego, zwłaszcza miasta Oławy. Znaczenie inicjatyw na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców podkreśla także Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego. Tematyka ta jest obecna w celu nadrzędnym oraz priorytecie 1 i 3 tego dokumentu. Wysoka zgodność analizowanego celu strategicznego gminy Siechnice z innymi dokumentami planistycznymi stwarza dogodne warunki to tworzenia szerokiej płaszczyzny współpracy służącej realizacji wspólnych celów.

Trzeci cel rozwoju gminy Siechnice stanowi zachowanie i kształtowanie walorów środowiska naturalnego. Strategia rozwoju gminy Siechnice ze względu na swoją istotę musi uwzględniać zrównoważony rozwoju lokalnej wspólnoty. Mimo ważnej roli czynników o charakterze społeczno-gospodarczym niezbędnym ogniwem rozwoju jest także ochrona zasobów naturalnych. Tego rodzaju konieczność akcentują także inne dokumenty strategiczne szczególnie Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju 2020 oraz Strategia Rozwoju Powiatu Wrocławskiego i Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego. Troska o zachowanie walorów środowiska naturalnego znalazła swój wyraz także w strategiach analizowanych gmin Dolnego Śląska, a także w celu nadrzędnym i priorytecie 1 Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Wszystkie analizowane cele rozwoju gminy Siechnice wykazują dużą spójność z innymi dokumentami strategicznymi tzn. strategiami wyższego rzędu (narodowymi i ponadlokalnymi) oraz ze strategiami wybranych gmin Dolnego Śląska. Dzięki temu możliwe staje się pozyskanie partnerów do współpracy w zakresie realizacji działań służących urzeczywistnianiu celów strategicznych.

CEL STRATEGICZNY GMINY SIECHNICE	ŚREDNIOOKRESOWA STRATEGIA ROZWOJU KRAJU 2020	STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO	STRATEGIA ROZWOJU POWIATU WROCŁAWSKIEGO	STRATEGIA ROZWOJU GMINY KOBIERZYCE 2020	STRATEGIA ROZWOJU MIASTA OŁAWA PERSPEKTYWA 2020	STRATEGIA ZIT DLA WROCŁAWSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO
Stwarzanie warunków do ROZWOJU GOSPODARCZEGO	**Obszar strategiczny:** II. Konkurencyjna gospodarka **Cel II.2.** Wzrost wydajności gospodarki **Cel II.3.** Zwiększenie innowacyjności gospodarki **Cel II.4.** Rozwój kapitału ludzkiego **Cel II.5.** Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych	**Nadrzędny cel strategii:** Nowoczesna gospodarka i wysoka jakość życia w atrakcyjnym środowisku **Cele szczegółowe:** Cel 1. Rozwój gospodarki opartej na wiedzy Cel 3. Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw zwłaszcza MŚP Cel 6. Wzrost zatrudnienia i mobilności pracowników	**Cel strategiczny:** Konkurencyjny rynek pracy **Cel strategiczny:** Rozwój gospodarczy spójna polityka na rzecz wspierania lokalnego biznesu **Cel strategiczny 3:** Rozwój gospodarczy rozwój nowoczesnego rolnictwa	**Cel strategiczny 1:** Nowoczesna wieś, konkurencyjne rolnictwo **Cel strategiczny 3:** Rozwój gospodarczy	**Cel strategiczny 1:** Rozwój przedsiębiorczości i stabilnego rynku pracy	**CEL NADRZĘDNY ZIT:** Osiągnięcie wysokiej jakości życia społeczności Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego poprzez integrację jego przestrzeni w spójny organizm społeczno-gospodarczy. **Priorytet 2. Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka WrOF**

CEL STRATEGICZNY GMINY SIECHNICE	ŚREDNIOOKRESOWA STRATEGIA ROZWOJU KRAJU 2020	STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO	STRATEGIA ROZWOJU POWIATU WROCŁAWSKIEGO	STRATEGIA ROZWOJU GMINY KOBIERZYCE 2020	STRATEGIA ROZWOJU MIASTA OŁAWA PERSPEKTYWA 2020	STRATEGIA ZIT DLA WROCŁAWSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO
Podnoszenie JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	**Obszar strategiczny:** I. Sprawne i efektywne państwo Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem Cel I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela **Obszar strategiczny:** II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego	**Nadrzędny cel strategii:** Nowoczesna gospodarka i wysoka jakość życia w atrakcyjnym środowisku **Cele szczegółowe:** Cel 2. Zrównoważony transport i poprawa dostępności transportowej Cel 4. Ochrona środowiska naturalnego, efektywne wykorzystanie zasobów oraz dostosowanie do zmian klimatu i poprawa poziomu bezpieczeństwa	**Cel strategiczny:** Wspieranie działań samorządów gminnych w drodze do uporządkowania i rozbudowy infrastruktury wodno-ściekowej na terenie powiatu **Cel strategiczny:** Optymalne zagospodarowanie wytwarzanych odpadów **Cel strategiczny:** spójna polityka gospodarki przestrzennej **Cel strategiczny:** rozwój infrastruktury technicznej **Cel strategiczny:** ograniczenie obszarów wykluczenia społecznego i	**Cel strategiczny 2:** Awans cywilizacyjny	**Cel strategiczny 2:** Rozwój bezpieczeństwa socjalnego, zdrowotnego i publicznego **Cel strategiczny 3:** Podniesienie poziomu edukacji **Cel strategiczny 4:** Poprawa dostępności komunikacyjnej **Cel strategiczny 5:** Poprawa funkcjonalności miasta **Cel strategiczny 6:** Rozwój aktywności społeczności miejskiej	**CEL NADRZĘDNY ZIT:** Osiągnięcie wysokiej jakości życia społeczności Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego poprzez integrację jego przestrzeni w spójny organizm społeczno-gospodarczy. **Priorytet 1. Zintegrowana przestrzeń WrOF** **Priorytet 3. Zintegrowanie społeczne WrOF**

	Cel II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych Cel II.7. Zwiększenie efektywności transportu **Obszar strategiczny:** III. Spójność społeczna i terytorialna Cel III.1. Integracja społeczna Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz	Cel 5. Zwiększenie dostępności technologii komunikacyjno-informacyjnych Cel 7. Włącznie społeczne, podnoszenie poziomu i jakości życia Cel 8. Podniesienie poziomu edukacji, kształcenie ustawiczne	likwidacja barier **Cel strategiczny:** Szeroka oferta i wysoki poziom edukacji zintegrowanej **Cel strategiczny:** Mieszkaniec zadowolony ze stanu obsługi w administracji **Cel strategiczny:** Społeczeństwo obywatelskie **Cel strategiczny:** Bezpieczny powiat **Cel strategiczny:** Mądre rządzenie **Cel strategiczny:** Integracja i wykorzystanie potencjału ludności napływowej			

	integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych					

CEL STRATEGICZNY GMINY SIECHNICE	ŚREDNIOOKRESOWA STRATEGIA ROZWOJU KRAJU 2020	STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO	STRATEGIA ROZWOJU POWIATU WROCŁAWSKIEGO	STRATEGIA ROZWOJU GMINY KOBIERZYCE 2020	STRATEGIA ROZWOJU MIASTA OŁAWA PERSPEKTYWA 2020	STRATEGIA ZIT DLA WROCŁAWSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO
Zachowanie naturalnych WALORÓW ŚRODOWISKA	**Obszar strategiczny:** II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko **Obszar strategiczny:** III. Spójność społeczna i terytorialna Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych	**Nadrzędny cel strategii:** Nowoczesna gospodarka i wysoka jakość życia w atrakcyjnym środowisku **Cele szczegółowe:** Cel 2. Zrównoważony transport i poprawa dostępności transportowej Cel 4. Ochrona środowiska naturalnego, efektywne wykorzystanie zasobów oraz dostosowanie do zmian klimatu i poprawa poziomu bezpieczeństwa	**Cel strategiczny:** Powiat w zgodzie z naturą **Cel strategiczny:** Optymalne wykorzystanie walorów krajobrazowo-przyrodniczych **Cel strategiczny:** promocja atrakcji turystycznych, kulturowych, przyrodniczych i stworzenie warunków do aktywnego spędzania wolnego czasu **Cel strategiczny:** Edukacja prozdrowotna mieszkańców	**Cel strategiczny 1:** Nowoczesna wieś, konkurencyjne rolnictwo	**Cel strategiczny 5:** Poprawa funkcjonalności miasta	**CEL NADRZĘDNY ZIT:** Osiągnięcie wysokiej jakości życia społeczności Wrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego poprzez integrację jego przestrzeni w spójny organizm społeczno-gospodarczy. **Priorytet 1. Zintegrowana przestrzeń WrOF**

Konsekwencją prac nad wyznaczonymi w Strategii Gminy Siechnice 2030+ wizji rozwoju, celów strategicznych oraz priorytetów powinna być identyfikacja szerokiego zestawienia konkretnych, przykładowych projektów zmierzających do osiągnięcia ww. założeń.

Tabela nr : Lista projektów strategicznych wpisujących się w założenia Strategii Gminy Siechnice 2030+:

LP	CEL STRATEGICZNY	CEL OPERACYJNY	OPIS PROGRAMU	TYTUŁ PROJEKTU	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA	OKRES REALIZACJI
1	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Morelowej w Zacharzycach	Budżet Gminy, fundusze Europejskie	2016-2018
2	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Gierka i Wesołej w Smardzowie	Budzet Gminy, fundusze europejskie	2016-2019
3	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Sławnej , Podwalnej i Kościelnej w Kotowicach	Budżet Gminy, fundusze europejskie	2016-2018

4	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Akacjowej w Biestrzykowie	Budzet Gminy, fundusze europejskie	2016-2018
5	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Wierzbowej w Sulęcinie	Budzet Gminy, fundusze europejskie	2016-2018
6	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Polnej w Iwinach	Budżet Gminy, fundusze polskie	2017
7	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ul. Zacisze w Groblicach	Budżet Gminy, fundusze polskie	2016

8	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa Folwark w Sulimowie	Budżet Gminy, fundusze polskie	2016
9	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ul. Cmentarnej w Mokrym Dworze	Budżet Gminy, fundusze polskie	2016
10	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ul. Polnej w Iwinach	Budżet Gminy, fundusze polskie	2017
11	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ul. Nowej w Świętej Katarzynie	Budżet Gminy, fundusze polskie	2017

12	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy 1 Maja w Bogusławiacach	Budżet Gminy, fundusze polskie	2017-2018
13	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Polnej w Świętej Katarzynie	Budżet Gminy, fundusze polskie	2018
14	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Przebudowa ulicy Stawowej w Radwanicach	Budżet Gminy, fundusze polskie	2016
15	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic w miejscowości Siechnice, w tym między innymi: łącznik ul. Polnej z obwodnicą Bielany-Łany- Długołęka, budowa ul. Piłsudskiego, ul. Jana Pawła II, ul. Henryka III, łącznika pomiędzy ul. Henryka III a stadionem lekkoatletycznym, ul. Emila Fieldorfa, ul. Ziemskiej, ul. Św. Krzyża.	Budżet Gminy	2016-2017

16	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic w miejscowości Święta Katarzyna, w tym między innymi: ul. Słonecznej, ul. Wiśniowej, ul. Sadowej, ul. Różnej, ul. Kolejowej, ul. Lipowej.	Budżet Gminy	2016
17	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic gminnych w miejscowości Żerniki Wrocławskie, w tym między innymi: ul. Kanarkowej, ul. Wiosennej, ul. Wierzbowej, ul. Brzozowej, ul. Krótkiej, sięgacz ul. Kolejowej.	Budżet Gminy	2016
18	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic gminnych w miejscowości Radwanice, w tym między innymi: ul. Gałczyńskiego, ul. Broniewskiego, ul. Melioracyjnej, ul. Wyspiańskiego, ul. Ogrodowej, ul. Kościuszki, ul. Piastowskiej, ul. Bzowej, ul. Parkowej, ul. Dębowej.	Budżet Gminy	2016-2017
19	Rozwój gospodarczy gminy	Wsparcie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic w miejscowości Iwiny, w tym między innymi: ul. Słonecznej i ul. Miodowej,	Budżet Gminy	2016-2018

20	Rozwój gospodarczy gminy	Wsparcie lokalnego rozwoju	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic gminnych- polepszenie bezpieczeństwa na drogach powiatowych na terenie gminy Siechnice poprzez program budowy chodników.	Budżet Gminy	2016-2018
21	Rozwój gospodarczy gminy	Wsparcie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa drogi Trestno-Blizanowice.	Budżet Gminy fundusze polskie	2016
22	Rozwój gospodarczy gminy	Wsparcie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic gminnych w miejscowości Sulimów, w tym między innymi: ul. Św. Floriana,	Budżet Gminy	2017-2027
23	Rozwój gospodarczy gminy	Wsparcie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic gminnych w miejscowości gminnych w miejscowości Zębice, w tym między innymi: połączenia z drogą Prawocin- Sulimów.	Budżet Gminy	2017-2027

24	Rozwój gospodarczy gminy	Wsparcie lokalnego rozwoju na obszarach wiejskich	Prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury drogowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości infrastruktury drogowej na terenie Gminy Siechnice	Budowa dróg i ulic gminnych w miejscowości Łukaszowice, w tym między innymi: ul. Kwiatowej.	Budżet Gminy	2017-2027
25	Rozwój gospodarczy gminy	Wspieranie inwestycji proekologicznych	Prawidłowe funkcjonowanie niskoemisyjnej infrastruktury transportowej jest niezwykle ważne z punktu widzenia wielu dziedzin gospodarki i rozwoju społecznego. Realizacja zadania ma przyczynić się do dalszej poprawy jakości niskoemisyjnej infrastruktury transportowejj na terenie Gminy Siechnice	Promowanie strategii niskoemisyjnych na terenie gminy Siechnice- budowa multimodalnych centrów przesiadkowych	Budżet Gminy fundusze europejskie	2016-2019
26	Wysoka jakość warunków życia mieszkańców	Bezpieczeństwo publiczne i zabezpieczenie społeczne	Infrastruktura przeciwpowodziowa zmierzająca do ograniczenia ryzyka wystąpienia powodzi na terenie gminy Siechnice jest głównym kierunkiem aktywności gminy w zakresie rozwiązania problemów gospodarki wodnej.	Rewitalizacja i infrastruktura bezpieczeństwa we Wrocławskim Obszarze Funkcjonalnym na terenie Gminy Siechnice z uwzględnieniem elementów infrastruktury przeciwpowodziowej cieku Brochówka	Budżet Gminy, fundusze europejskie	2016-2019
27	Przyjazne środowisko	Realizacja polityki zrównoważonego ekorozwoju	Poprawa stanu środowiska naturalnego jest podstawowym zadaniem związanym z zagwarantowaniem odpowiednich warunków bytowych, jak i ograniczeniem oddziaływania działalności człowieka na środowisko	Rewitalizacja wsi na terenie gminy- rekultywacja kwatery nr 1 ZUiROK w Sulęcinie	Budżet Gminy fundusze europejskie	2016

28	Wysoka jakość warunków życia mieszkańców	Podniesienie standardu życia mieszkańców poprzez zwiększenie dostępności infrastruktury edukacyjnej i społecznej.	Sieć placówek przedszkolnych i szkolnych ze względu na dynamiczny wzrost liczby ludnosci gminy okazuje się niewystarczająca. Realizacja zadania poprawi warunki do zdobywania wykształcenia w nowoczesnych, dobrze wyposażonych w sprzęt dydaktyczny obiektach oświatowych.	Budowa bazy oświatowej w gminie- opracowanie koncepcji i projektu technicznego budowy i rozbudowy szkoły podstawowej w Siechnicach jako budynku pasywnego świadczącego usługi publiczne w zakresie edukacji podstawowej w miejscowości Siechnice z przebudową układu drogowego	Budżet Gminy, fundusze europejskie	2016-2019
29	Wysoka jakość warunków życia mieszkańców	Podniesienie standardu życia mieszkańców poprzez zwiększenie dostępności infrastruktury edukacyjnej i społecznej.	Sieć placówek przedszkolnych i szkolnych ze względu na dynamiczny wzrost liczby ludności gminy okazuje się niewystarczająca. Realizacja zadania poprawi warunki do zdobywania wykształcenia w nowoczesnych dobrze wyposażonych w sprzęt dydaktyczny obiektach oświatowych.	Budowa bazy oświatowej w gminie- opracowanie koncepcji, projektu technicznego i rozbudowa kompleksu szkoły podstawowej i budowa oddziału zamiejscowego gimnazjum w Świętej Katarzynie	Budżet Gminy	2016-2018
30	Wysoka jakość warunków życia mieszkańców	Podniesienie standardu życia mieszkańców poprzez zwiększenie dostępności infrastruktury technicznej i społecznej.	Sieć placówek przedszkolnych i szkolnych ze względu na dynamiczny wzrost liczby ludności gminy okazuje się niewystarczająca. Realizacja zadania poprawi warunki do zdobywania wykształcenia w nowoczesnych dobrze wyposażonych w sprzęt dydaktyczny obiektach oświatowych.	Budowa bazy oświatowej w gminie- Kontynuacja budowy nowej szkoły podstawowej wraz z salą gimnastyczną i modernizacją przedszkola w Żernikach Wrocławskich	Budżet Gminy	2016

31	Wysoka jakość warunków życia mieszkańców	Podniesienie standardu życia mieszkańców poprzez zwiększenie dostępności infrastruktury technicznej i społecznej.	Sieć placówek przedszkolnych i szkolnych ze względu na dynamiczny wzrost liczby ludności gminy okazuje się niewystarczająca. Realizacja zadania poprawi warunki do zdobywania wykształcenia w nowoczesnych dobrze wyposażonych w sprzęt dydaktyczny obiektach oświatowych.	Budowa bazy oświatowej w gminie- Rozbudowa przedszkola w Świętej Katarzynie	Budżet Gminy	2016
33	Rozwój gospodarczy gminy	Rozwój infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej na terenie gminy	Celem programu jest wspieranie rozwoju turystyki, zwłaszcza turystyki weekendowej oraz podnoszenie walorów turystycznych gminy. Siechnice ze względu na swoje położenie w bezpośrednim sąsiedztwie Wrocławia są doskonałym miejscem dla wypoczynku zarówno mieszkańców gminy, jak i całej aglomeracji Wrocławia	Realizacja małej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej - budowa zbiornika retencyjnego w Siechnicach wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Budżet Gminy	2016-2019